Criando Conhecimento e
Desenvolvendo Competências

ESCOLA DE GESTÃO PÚBLICA MUNICIPAL

Relatório de Atividades 2012

Plano de Trabalho 2013

EXPEDIENTE

Produção de conteúdo
Letícia Póvoas

Projeto Gráfico e Diagramação
Tamíris Espíndola

Tiragem
500 exemplares

PALAVRA DO PRESIDENTE

Desde 2007, os municípios de Santa Catarina contam com a Escola de Gestão Pública Municipal – EGEM. Uma entidade com o intuito de desenvolver competências, difundir conhecimento e fomentar lideranças. O foco é capacitar agentes públicos nas mais diversas áreas em que a administração pública atua como: assistência social, meio ambiente e saneamento, finanças públicas, administração pública, turismo, cultura entre outras. Os resultados desse trabalho são – servidores preparados, qualidade nos serviços prestados e eficiência na gestão pública municipal.

Completando cinco anos de atuação a EGEM está consolidada como um importante instrumento de qualificação dos profissionais que atuam na administração pública municipal, oportunizando o aproveitamento da experiência das entidades associadas na criação de competências e aprimoramento do conhecimento, por meio da realização de eventos de formação e qualificação, ampliando suas ações para a prestação de serviços e difusão de conhecimentos.

Agradecemos a todos os envolvidos, nossos associados, pelas conquistas, pois tudo isso só foi possível com apoio e parceria. Neste relatório, é possível verificar que juntos estamos caminhando para a melhoria contínua da gestão pública municipal de nosso estado e os percursos a serem trilhados, podem ser analisados no Plano de Trabalho para 2013 que se encontra ao final deste material. Tudo, para que o cidadão catarinense possa ter uma melhor qualidade de vida.

Desejamos uma excelente leitura e que possamos contar sempre com os associados e municípios no fortalecimento da Escola de Gestão Pública Municipal.

Aderbal Manoel dos Santos
Presidente
Prefeito de São João Batista

ÍNDICE

07 A EGEM

09 INTRODUÇÃO

10 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

RELATÓRIO DE ATIVIDADES

13 APRESENTAÇÃO

14 CURSOS: Regionais, Regionais Gratuitos, Fechados e Aperfeiçoamento

26 EAD

28 EVENTOS: Estaduais e Estaduais Gratuitos

32 PÓS-GRADUAÇÃO

34 PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE APOIO AOS MUNICÍPIOS

36 RESUMO: Cursos e Eventos

38 BALANÇO FINANCEIRO

PLANO DE TRABALHO

43 APRESENTAÇÃO

44 MAPA ESTRATÉGICO

46 DIFERENCIAS DA EGEM

49 EIXO ESTRATÉGICO 01: Desenvolver programas de capacitação e formação de servidores públicos municipais, abrangendo cursos de extensão, graduação e pós-graduação.

50 EIXO ESTRATÉGICO 02: Promover a produção e difusão de conhecimentos na área da gestão pública municipal.

50 EIXO ESTRATÉGICO 03: Prestação de serviços de apoio aos municípios referentes às políticas públicas.

51 EIXO ESTRATÉGICO 04: Estruturação da EGEM

"Educar não é cortar as asas
e sim orientar o voo."
Paulo Freire

A EGEM

A Escola de Gestão Pública Municipal – EGEM foi constituída em 2007 pela Federação Catarinense de Municípios – FECAM e pelas 21 Associações de Municípios distribuídas pelo estado de Santa Catarina, com o objetivo de oferecer formação continuada e atualização profissional aos servidores públicos municipais nas diferentes áreas da gestão pública municipal, auxiliando e aprimorando assim a qualidade dos serviços públicos.

Missão

Qualificar a gestão pública municipal

Visão

Ser considerada a principal instituição de referência em qualificação profissional e prestação de serviços para os municípios catarinenses até 2017.

Valores

Qualidade nos serviços prestados

Integração e abertura para parcerias

Transparência

Integridade

Sustentabilidade

INTRODUÇÃO

Para apresentar o trabalho desenvolvido e as conquistas alcançadas durante o ano de 2012 e ainda demonstrar aquilo que está planejado para 2013 em busca da criação de competências e da eficiência da gestão pública municipal, elaboramos este documento onde consta o Relatório de Atividades de 2012 e o Plano de Trabalho para o ano que se inicia.

O material está dividido em dois momentos: Relatório de Atividades 2012 e Plano de Trabalho 2013. Cada segmento está subdividido conforme segue.

Relatório de Atividades

- Cursos: Cursos regionais pagos e gratuitos, cursos fechados e de aperfeiçoamento.
- Cursos à Distância.
- Eventos: Eventos estaduais gratuitos e pagos.
- Prestação de Serviços de Apoio aos Municípios.

Plano de Trabalho - 2013

- Eixo 1: Desenvolver Programas de Capacitação e Formação dos Servidores
- Eixo 2: Promover a Produção e Difusão de Conhecimentos
- Eixo 3: Prestação de Serviços aos Municípios
- Eixo 4: Estruturação da EGEM

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DA EGEM

Conselho Administrativo

Aderbal Manoel dos santos – Presidente (Prefeito de São João Batista)

Douglas Gleen Warmling – 1º Vice-presidente (Prefeito de Siderópolis)

Conselho Fiscal

Celso Heidemann – Conselheiro Fiscal (Prefeito de Santa Rosa de Lima)

Ênio Zuchinalli – Conselheiro Fiscal (Prefeito de Morro Grande)

Francisco Maximino Machado de Aguiar – Conselheiro (Prefeito de Ipira)

Equipe Técnica

Alexandre Alves - Diretor Geral

Janice Merigo - Coordenadora de Formação

Camile Martinelli Silveira - Pedagoga

Maria Cecília Fernandes - Assessora Administrativa e Financeira

Juliano Pereira - Assessor de Eventos

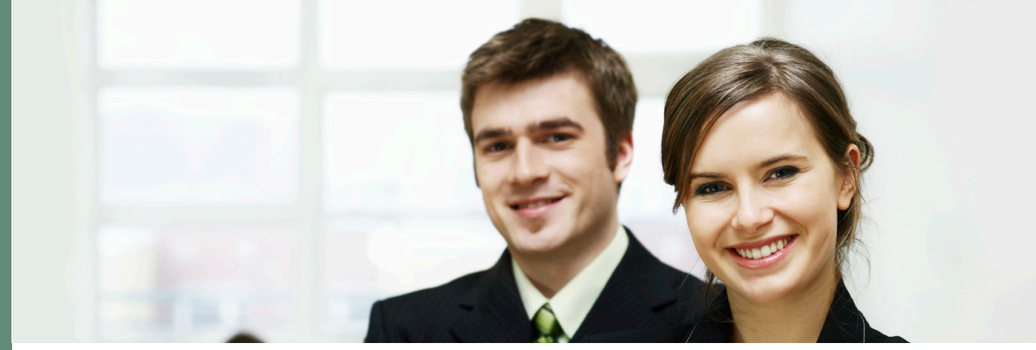
Yana Monguilhott - Assessora de Eventos

Tamiris Espindola - Designer

ASSOCIADOS

Relatório de Atividades

Ações e Resultados
2012



APRESENTAÇÃO

O ano de 2012 foi especial para a Escola. Foi neste ano que a EGEM completou cinco anos já consolidada como um instrumento de qualificação para os servidores dos municípios. Foram cinco anos desenvolvendo competências e buscando a eficiência da gestão pública municipal e, consequentemente a melhoria da qualidade do atendimento das demandas dos cidadãos.

Neste Relatório é possível visualizar os cursos regionais e fechados, eventos estaduais, cursos de pós-graduação em parceria com instituições de ensino superior, de aperfeiçoamento e os cursos de EAD, inovação da EGEM em 2012, executados pela Escola e fomentados pela FECAM e Associações de Municípios, diante das demandas dos municípios catarinenses.

Outra inovação foi na prestação de serviços com os Diagnósticos Tributários dos municípios das regiões da AMARP e AMUREL.

A EGEM, em conjunto com a FECAM e as Associações de Municípios, esteve à frente da capacitação para os novos gestores que foram eleitos no pleito de outubro de 2012 e assumiram as administrações municipais em 2013. Foram 14 Seminários Regionais para Novos Gestores realizados em várias regiões do estado, voltados para prefeitos, vice-prefeitos e secretários municipais. Ao todo, 808 agentes receberam as orientações iniciais para o exercício da função de gestores municipais.

Esse relatório demonstra o compromisso assumido pela FECAM e pelas Associações de Municípios (associados da Escola) com a capacitação continuada dos servidores e gestores municipais, que, em 2012, somaram quase 9.000 participantes.

CURSOS

A Escola de Gestão Pública Municipal oferece cursos introdutórios, de atualização e de aperfeiçoamento. O objetivo com estes cursos é desenvolver competências e atitudes essenciais para o desenvolvimento da administração pública municipal.

Cursos Regionais

Os cursos regionais são cursos solicitados pelas associações de municípios para atender as demandas de toda uma região, nas mais diferentes áreas da gestão pública. Em 2012, a EGEM realizou 37 cursos regionais abertos, promovidos pela FECAM em parceria com as Associações de Municípios. Os cursos discorreram sobre temas como assistência social, comunicação, administração, finanças públicas, contabilidade pública, condutas vedadas em ano eleitoral, cultura, entre outras temáticas, e foram capacitados 2.595 servidores municipais.

Política de Assistência Social

Nome do Curso	Local/SC	Associação	Nº de Participantes
Atribuições dos Conselheiros Municipais de Assistência Social	Caçador	AMARP	39
Processo de Inscrição das Entidades/Organizações de Assistência Social nos Conselhos Municipais	Tubarão	AMUREL	55
	Jaraguá do Sul	AMVALI	16
	Rio do Sul	AMAVI	33
Serviços de Proteção Social Especial de Média Complexidade - CREAS	Joaçaba	AMMOC	35
Trabalho Social com Famílias	Joaçaba	AMMOC	51
	Tubarão	AMUREL	57
	Palhoça	GRANFPOLIS	45
	Videira	AMARP	75
	Maravilha	AMERIOS	83
	São Lourenço do Oeste	AMNOROESTE	23
CRAS com Ênfase para o Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos	Araranguá	AMESC	53
	São Miguel do Oeste	AMEOSC	85
	Rio do Sul	AMAVI	60
	Joaçaba	AMMOC	68
	Xanxerê	AMAI	50
	Concórdia	AMAUC	39
Gestão do Sistema de Cadastro Único	Blumenau	AMMVI	83
Trabalho Interdisciplinar no CRAS e no CREAS	Tubarão	AMUREL	51
		Total:	**1.001**

Gestão do Sistema de Cadastro Único, em Blumenau

Processo de Inscrição das Entidades-Organizações de Assistência Social nos Conselhos Municipais, em Rio do Sul

Gestão de Recursos Humanos

Nome do Curso	Local/SC	Associação	Nº de Participantes
Oratória - Como Falar em Público com Naturalidade e Entusiasmo	Florianópolis	GRANFPOLIS	61
Curso Administração do Tempo	Florianópolis	GRANFPOLIS	20
		Total:	81

Administração do Tempo, em Florianópolis

Licitação e Contratos Administrativos

Nome do Curso	Local/SC	Associação	Nº de Participantes
Questões Polêmicas Sobre Licitação Pública e Contrato Administrativo	Florianópolis	GRANFPOLIS	189
	Chapecó	AMOSC	123
Formação de Pregoeiros	Blumenau	AMMVI	66
		Total:	378

Questões Polêmicas sobre Licitação Pública e Contrato Administrativo, em Florianópolis

Contabilidade e Finanças Públicas

Nome do Curso	Local/SC	Associação	Nº de Participantes
Destinação de Recursos: Procedimentos Exigidos pelo TCE/SC	Florianópolis	GRANFPOLIS	77
Mudanças na Contabilidade para 2013	São José	GRANFPOLIS	65
		Total:	142

Tributação Municipal

Nome do Curso	Local/SC	Associação	Nº de Participantes
Retenção de Tributos: IR, ISS, Contribuição para o INSS e Contribuição Sindical	Blumenau	AMMVI	91
	Maravilha	AMERIOS	54
	Tubarão	AMUREL	31
Atualização do Estatuto Nacional da Microempresa e Empresa de Pequeno Porte	Blumenau	AMMVI	39
		Total:	215

Retenção de tributos IR, ISS, Contribuição para o INSS e Contribuição Sindical, em Blumenau

Atualização do Estatuto Nacional da Microempresa e Empresa de Pequeno Porte, em Blumenau

Encerramento de Mandato

Nome do Curso	Local/SC	Associação	Nº de Participantes
Condutas Vedadas em Ano Eleitoral	Caçador	AMARP	118
	Joinville	AMUNESC	75
	Joaçaba	AMMOC	46
	Tubarão	AMUREL	81
	Xanxerê	AMAI	73
	Maravilha	AMERIOS	71
	Florianópolis	GRANFPOLIS	92
		Total:	556

Condutas Vedadas em Ano Eleitoral, em Florianópolis

Condutas Vedadas em Ano Eleitoral, em Caçador

Administração

Nome do Curso	Local/SC	Associação	Nº de Participantes
Formação de Gestores no Sistema de Gestão de Convênios e Contratos - SICONV	Blumenau	AMMVI	51
	Maravilha	AMERIOS	43
	Criciúma	AMREC	36
	Rio do Sul	AMAVI	51
Gestão de Frotas de Veículos, Máquinas e Equipamentos Operacionais	Joinville	AMUNESC	41
		Total:	222

Fomarção de Gestores no SICONV, em Rio do Sul

Fomarção de Gestores no SICONV, em Blumenau

Cursos Regionais Gratuitos

Alinhada ao objetivo de disseminação do conhecimento e experiências, a EGEM também oferece cursos regionais gratuitos, gerando economia aos municípios e capacitação para os servidores. Os cursos regionais gratuitos somaram 31 e contaram com a qualificação de 2.048 servidores. Os cursos gratuitos são realizados com a parceria de órgãos federais e estaduais. Este ano, foi essencial para a concretização deste resultado as parcerias firmadas com o Tribunal de Contas de Santa Catarina, Ministério Público do Estado de Santa Catarina, FNDE, Secretaria de Estado de Assistência Social e Secretaria de Estado de Defesa Civil.

Turismo e Cultura

Nome do Curso	Local/SC	Associação	Nº de Participantes	Parceria
Elaboração e Desenvolvimento de Projetos Culturais	Itajaí	AMFRI	13	Fundação Catarinense de Cultura - FCC
	Lages	AMURES	27	
	Videira	AMARP	26	
	Blumenau	AMMVI	27	
		Total:	93	

Elaboração e Desenvolvimento de projetos Culturais , em Blumenau

Elaboração e Desenvolvimento de Projetos Culturais, em Lages

Novos Gestores

Nome do Curso	Local/SC	Associação	Nº de Participantes	Parceria
Seminário Regional para Novos Gestores Municipais - 2013/2016	São Miguel do Oeste	AMEOSC	26	Tribunal de Contas Estado - TCE e Ministério Público - MP
	Maravilha	AMERIOS	82	
	São Lourenço do Oeste	AMNOROESTE	48	
	Chapecó	AMOSC	55	
	Araranguá	AMESC	61	
	Criciúma	AMREC	50	
	Tubarão	AMUREL	68	
	Lages	AMURES	80	
	Mafra	AMPLANORTE	62	
	Jaraguá do Sul	AMVALI	60	
	Joaçaba	AMMOC	45	
	Curitibanos	AMURC	40	
	Joinville	AMUNESC	54	
	Videira	AMARP	77	
		Total:	808	

Seminário Regional para Novos Gestores Municipais - 2013-2016, em Jaraguá do Sul

Seminário Regional para Novos Gestores Municipais - 2013-2016, em Maravilha

Política de Assistência Social

Nome do Curso	Local/SC	Associação	Nº de Participantes	Parceria
Tipificação dos Serviços Socioassistenciais: Nova Forma de Organização dos Serviços nos Municípios	Joinville	AMUNESC	151	Secretaria de Estado de Assistência Social, Trabalho e Habitação
	Blumenau	AMMVI	142	
	Palhoça	GRANFPOLIS	135	
	Chapecó	AMOSC	120	
	Araranguá	AMESC	122	
Técnica em Situações de Risco e Desastre	Itajaí	AMFRI	66	Secretaria de Defesa Civil do Estado e Secretaria de Estado de Assistência Social, Trabalho e Habitação
	Tubarão	AMUREL	77	
Seminário Regional do Centro de Referência da Assistência Social - CRAS	Biguaçú	GRANFPOLIS	85	Colegiado Regional de Assistência Social
		Total:	898	

Técnica em Situações de Risco e Desastre, em Itajaí

Tipificação dos Serviços Socioassistenciais, em Blumenau

Contabilidade e Finanças Públicas

Nome do Curso	Local/SC	Associação	Nº de Participantes	Parceria
Obras Públicas: Questões Práticas da Licitação ao Recebimento com o TCE/SC	Florianópolis	GRANFPOLIS	110	Tribunal de Contas do Estado - TCE
	Chapecó	AMOSC	110	
Prestação de Contas dos Recursos Recebidos do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação - FNDE	Criciúma	AMESC	44	Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação - FNDE
	Blumenau	AMMVI	107	
	Xaxim	AMAI	111	
		Total:	482	

Prestação de Constas dos Recursos Recebidos do FNDE, em Xaxim

Prestação de Contas dos Recursos Recebidos do FNDE, em Criciúma

Cursos Fechados

Os cursos fechados são de abrangência municipal e solicitados diretamente pelos municípios, ou seja, são temas propostos pelos próprios servidores públicos a serem capacitados, a partir de demandas municipais. Há assim um investimento por parte dos municípios de forma assertiva, a Escola atende município, a partir de suas particularidades, considerando as diversidades regionais de Santa Catarina.

Este ano, a EGEM realizou 36 cursos fechados totalizando a capacitação de 1.652 pessoas (208% a mais do que em 2011).

Encerramento de Mandato

Nome do Curso	Local/SC	Nº de Participantes
Condutas Vedadas em Ano Eleitoral	Blumenau	108
	Forquilhinha	125
	Joaçaba	46
	Total:	279

Condutas Vedads em ano Eleitoral, em Blumenau

Gestão de Recursos Humanos

Nome do Curso	Local/SC	Nº de Participantes
Administração do Tempo	Joaçaba	42
	Rio do Sul	41
	Total:	83

Administração do Tempo, em Joaçaba

Administração do Tempo, em Rio do Sul

Política de Assistência Social

Nome do Curso	Local/SC	Nº de Participantes
Atribuições dos Conselheiros Municipais de Assistência Social	Canoinhas	33
CMAS e inscrição das Entidades	Joinville/AMUNESC	22
Conselhos Municipais de Assistência Social	Concórdia	52
	São Lourenço do Oeste	43
	São Miguel do Oeste	38
Controle Social e o Processo de Inscrição das Entidades/Organizações de Assistência Social	Santo Amaro da Imperatriz	10
CRAS Com Ênfase para o Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos	Xanxerê	50
	Tubarão	46
Enfrentamento à Violência nas Relações Familiares	Braço do Norte	47
Medidas Socioeducativas: Relação SUAS e SINASE	Braço do Norte	53
Metodologia de Trabalho com Famílias na Política de Assistência Social	Itajaí	53
Os Instrumentos Técnico-Operativos no Trabalho no Centro de Referência de Assistência Social - CREAS	Guaramirim	27
Processo de Inscrição das Entidades/Organizações de Assistência Social nos Conselhos Municipais	Canoinhas	41
Serviço de Convivência e Fortalecimento	Presidente Nereu	16
Serviços Ofertados no Centro de Referência de Assistência Social – CRAS	Lages	45
SUAS e Rede de Atendimento à Criança e Adolescente	Guaramirim	23
Tipificação dos Serviços Socioassistenciais: Nova Forma de Organização dos Serviços nos Municípios	Pomerode	21
	Imbituba	46
	Chapecó	62
	Curitibanos	37
	Ituporanga	20
Trabalho Social com Famílias no Sistema Único de Assistência Social	Florianópolis	41
Trabalho do CREAS	Caçador	38
	Total:	864

CRAS com Ênfase para Serviço de convivência e Fortalecimento de Vínculos, em Xanxerê

Tipificação dos Serviços Sociassistenciais, em Chapecó

Administração

Nome do Curso	Local/SC	Nº de Participantes
Curso de Formação de Gestores no Sistema de Gestão de Convênios e Contratos - SICONV	Criciúma/AMREC	34
	Total:	34

Curso de Formação de Gestores no Sistema de Gestão de Convênios e Contratos - SICONV, em CriciúmaAdministrativo

Saneamento e Meio Ambiente

Nome do Curso	Local/SC	Nº de Participantes
Capacitação sobre Saneamento Básico	Palhoça/Água de Palhoça	12
Fiscalização Ambiental Frente à Nova Legislação Regulamentada pelo DECRETO FEDERAL 6514/08	Florianópolis	40
Legislação e Parcelamento do Solo	Florianópolis	30
Geoprocessamento e utilização de Equipamentos de GPS	Florianópolis	30
Legislação dos Serviços Públicos	Florianópolis	20
	Total:	182

Fiscalização Ambiental Frente à Nova Legislação, em Florianópolis

Legislação e Parcelamento do Solo, em Florianópolis

Cursos de Aperfeiçoamento

Os cursos de aperfeiçoamento tem carga horária mínima de 180 horas/aula e buscam aprimorar e aperfeiçoar conhecimentos e habilidades técnicas de trabalho no âmbito da gestão municipal nas diferentes áreas e políticas públicas. Em 2012, foram ministrados sete cursos nas áreas de contabilidade pública e licitações, totalizando a capacitação de 326 servidores públicos municipais.

Licitações Públicas e Contratos Administrativos

Curso	Local/SC	Promotores	Apoiadores	Nº de Participantes
Aperfeiçoamento em Licitações Públicas e Contratos Administrativos	Blumenau	FECAM AMMVI	Associações de Municípios / SC	43
	Florianópolis	FECAM GRANFPOLIS	Associações de Municípios / SC	58
			Total:	101

Aperfeiçoamente em Licitações Públicas e Contratos Administrativos, em Blumenau

Aperfeiçoamente em Licitações Públicas e Contratos Administrativos, em Florianópolis

Contabilidade e Finanças Públicas

Curso	Local/SC	Promotores	Apoiadores	Nº de Participantes
Atualização para a Nova Contabilidade Pública	Joinville	FECAM AMUNESC AMPLANORTE AMVALI	Associações de Municípios / SC e Colegiado de Controladores e Controladores Internos de Santa Catarina	58
	Florianópolis	FECAM GRANFPOLIS		57
	Tubarão	AMUREL AMREC		33
	Lages	FECAM AMURES		38
	São Miguel do Oeste	FECAM AMEOSC		39
			Total:	225

Atualização para a Nova Contabilidade Pública, em Florianópolis

Atualização para a nova Contabilidade Pública, em Joinville

Atualização para a nova Contabilidade Pública, em Tubarão

EAD

Em 2012 a EGEM ousou em lançar durante o III Seminário Estadual de Saneamento, o primeiro curso de Ensino à Distância da Escola. Dessa forma o objetivo da modalidade de ensino se consolidou.

Com a abertura desta modalidade de ensino a EGEM está possibilitando o acesso ao conhecimento para um número ainda maior de servidores públicos municipais, já que os cursos podem ser efetuadas da própria casa do aluno, com flexibilidade de horários e sem a necessidade de se deslocar para outros centros maiores, gerando assim também mais economia ao município que pode capacitar seu corpo técnico sem despesas de deslocamento e hospedagem.

Nesta modalidade de ensino-aprendizagem, os conteúdos são intermediados por plataformas on-line. Sendo que, se necessário, são também realizados encontros presenciais que complementam o aprendizado do aluno. De acordo com o Decreto nº 2.494, de 10 de fevereiro de 1998, que regulamenta o art. 80 da Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional, a educação à distância é uma forma de educação que possibilita a autoaprendizagem, com a mediação de recursos didáticos.

Curso de Ensino à Distância

Ao longo de 2012, 399 alunos participaram dos cursos de EAD lançados pela Escola de Gestão. Em três turmas sobre "Plano de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos", 224 alunos terminaram o ano de 2012 capacitados para atuar no setor, enquanto mais 175 alunos foram atualizados na área de medidas socioeducativas com as duas turmas sobre "Atualização sobre Medidas Socioeducativas".

Saneamento e Meio Ambiente

Nome do Curso	Promotores	Apoiadores	Nº de Participantes
Plano de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos – 1ª Turma	FECAM Associações de Municípios	Agência Reguladora Intermunicipal de Saneamento - ARIS Colegiado Estadual de Gestores Municipais de Meio Ambiente – CEGEMa	84
Plano de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos – 2ª Turma			81
Plano de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos – 3ª Turma			59
		Total:	224

Política de Assistência Social

Nome do Curso	Promotores	Apoiadores	Nº de Participantes
Atualização sobre Medidas Socioeducativas – 1ª Turma	FECAM Associações de Municípios e Secretaria de Estado da Justiça e Cidadania	Colegiado Estadual de Assistência Social – COAS e Colegiados Regionais de Assistência Social	96
Atualização sobre Medidas Socioeducativas – 2ª Turma			79
		Total:	175

Aula presencial do curso sobre Atualização de Medidas Socioeducativas, Seminário em Joaçaba

Aula presencial do curso sobre Atualização de Medidas Socioeducativas, Seminário em Palhoça

EVENTOS

Para oferecer aos servidores públicos municipais de Santa Catarina um ambiente para a troca de ideias e experiências e que ainda promova a atualização e disseminação de conhecimentos essenciais para a melhoria contínua da eficiência das administrações municipais, a EGEM executa eventos como congressos, fóruns, seminários e encontros, promovidos pela Federação Catarinense de Municípios – FECAM e Associações de Municípios, contemplando todas as regiões do estado.

Importantes temas envolvendo gestão e políticas públicas são abordados nestes eventos com palestras e explanações de docentes de reconhecido conhecimento teórico e prático na área em que atuam. Os cursos e eventos podem ser acompanhados pelo site da EGEM: **www.egem.org.br**

Eventos Estaduais

Foram três os eventos estaduais realizados este ano: II Fórum Catarinense de Gestores Municipais de Cultura; II Seminário Catarinense de Direito Tributário e o 8º Congresso de Secretários de Finanças, Contadores Públicos e Controladores Internos Municipais.

Participaram destes eventos 767 pessoas. Destacam-se as parcerias com instituições relacionadas à administração pública, que auxiliam tanto financeiramente como na disponibilidade de técnicos.

8º Congresso de Secretários de Finanças, Contadores Públicos e Controladores Internos Municipais

Local: São José/SC

Objetivo: Capacitação dos profissionais responsáveis pelas contas municipais.

Promotores: Associações de Municípios de Santa Catarina, Federação Catarinense de Municípios – FECAM e Associação dos Municípios da Grande Florianópolis – GRANFPOLIS

Apoiadores: Colegiado de Contadores Públicos Municipais de Santa Catarina, Colegiado de Controladores Internos Municipais de Santa Catarina e Conselho de Órgãos Fazendários Municipais de Santa Catarina - CONFAZ-M/SC

Nº de Participantes: 421

8º Congresso de Secretários de Finanças, Contadores Públicos e Controladores Internos Municipais

II Fórum Catarinense de Gestores Municipais de Cultura

Local: Florianópolis/SC

Promotores: Federação Catarinense de Municípios, 11ª Mostra de Cinema Infantil e Associação dos Municípios da Grande Florianópolis - GRANFPOLIS

Apoiadores: Associações de Municípios/ SC

Nº de Participantes: 174

II Seminário Catarinense de Direito Tributário

Local: Florianópolis/SC

Promotores: Associação dos Municípios da Grande Florianópolis – GRANFPOLIS, Consórcio de Informática na Gestão Pública Municipal - CIGA e Federação Catarinense de Municípios

Apoiadores: Associações de Municípios/ SC, Conselho de Órgãos Fazendários Municipais de Santa Catarina - CONFAZ-M/SC e Receita Federa

Nº de Participantes: 172

II Seminário Catarinense de Direito Tributário

Eventos Estaduais Gratuitos

Durante o ano de 2012 a EGEM executou dois eventos estaduais sem custos aos participantes: o X Congresso Catarinense dos Municípios e o III Seminário Estadual de Saneamento. Ambos os eventos foram promovidos pela FECAM com a parceria das Associações dos Municípios. Os cursos gratuitos contam com o apoio e patrocínio de instituições que acreditam no trabalho desenvolvido e na melhoria da eficiência da gestão pública por meio da disseminação do conhecimento em capacitações e atualizações. Fruto da credibilidade da FECAM e das Associações perante às entidades, às esferas governamentais e, assim, também aos municípios.

Este ano participaram destes eventos 1.229 pessoas. Foco principal para o maior evento promovido pela FECAM o Congresso Catarinense de Municípios que chegou a sua décima edição em 2012 consolidado como um dos maiores eventos de representação política de Santa Catarina e contou com a parceria do Governo do Estado, do TCE/SC, do CIGA, da Confederação Nacional dos Municípios, da Associações dos Municípios Paranaenses e da Federação dos Municípios do Rio grande do Sul e com o patrocínio do BADESC e da Caixa Econômica Federal. O Seminário de Saneamento foi realizado paralelo à programação do Congresso de Municípios.

X Congresso Catarinense de Municípios

Local: Florianópolis/SC

Objetivo: Debater assuntos de interesse de toda a gestão municipal, com troca de experiências que favorecem o desafio do dia-a-dia das administrações.

Promotores: Federação Catarinense de Municípios – FECAM, Associação Nacional dos Municípios Produtores – ANAMUP, Agência Reguladora Intermunicipal de Saneamento – ARIS e Associações de Municípios de Santa Catarina.

Patrocínio: Agência de Fomento do Estado de Santa Catarina S.A. – BADESC, CAIXA Econômica Federal e Banco do Brasil

Apoiadores: Tribunal de Contas do Estado de Santa Catarina – TCE-SC, Consórcio de Informática na Gestão Pública Municipal – CIGA, Confederação Nacional dos Municípios – CNM, Associação dos Municípios Paranaense – AMP e Federação das Associações de Municípios do Rio Grande do Sul – FAMURS Governo do Estado de Santa Catarina, através do Funturismo, Secretaria de Estado de Turismo Cultura e Esporte

Nº de Participantes: 786

X Congresso Catarinense de Municípios, em Florianópolis

III Seminário Estadual de Saneamento Ambiental

Local: Florianópolis/SC

Promotores: Agência Reguladora Intermunicipal de Saneamento – ARIS e Federação Catarinense de Municípios - FECAM

Apoiadores: Associações de Municípios/SC.

Nº de Participantes: 443

PÓS-GRADUAÇÃO

Cursos de especialização são oferecidos pela EGEM em parceria com instituições de Ensino Superior credenciadas pelo MEC, desde que atuem em áreas afins e sejam instituições de referência em Santa Catarina. Os cursos de pós-graduação Lato Sensu são considerados como formação continuada, com possibilidade de aprofundamentos teóricos sobre a experiência vivenciada nos municípios.

Os trabalhos de conclusão de curso são elaborados em forma de artigos que ficam posteriormente publicados no site da EGEM.

Cursos de Pós Graduação

Neste ano dois cursos de Pós-Graduação foram realizados na região da AMREC com a parceria da SATC: "Gestão Social de Políticas Públicas" e "Sistema Único de Assistência Social e o Trabalho Interdisciplinar", somando 56 alunos nas duas turmas. Outro curso de Pós-Graduação ocorreu na região da GRANFPOLIS com a parceria da Unisul. O curso foi de "Gestão Social de Políticas Públicas" e contou com a participação de 27 alunos.

Nome do Curso	Local/SC	Associação	Parceria	Nº de Participantes
Gestão Social de Políticas Públicas	Florianópolis	GRANFPOLIS	UNISUL	27
Gestão Social de Políticas Públicas	Criciúma	AMREC	SATC	26
Sistema Único de Assistência Social e o Trabalho Interdisciplinar	Criciúma	AMREC	SATC	30
			Total:	83

Encerramento Gestão Social de Políticas Públicas, em Florianópolis

Encerramento Gestão Social de Políticas Públicas, em Criciúma

Sistema Único de Assistência Social e o Trabalho Interdisciplinar, em Criciúma

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE APOIO AOS MUNICÍPIOS

Para auxiliar em questões demandadas aos municípios, a EGEM presta serviços de consultoria para elaboração de planos e projetos de interesse, por meio da identificação das áreas que necessitam de apoio e assessoria.

Prestação de Serviços

Os municípios receberam da Constituição Federal importantes competências tributárias, destinadas a garantir os recursos para a execução de suas obrigações. Para apresentar aos municípios suas responsabilidades e, principalmente, possibilidades tributárias, a EGEM, em parceria com as Associações de Municípios, realizou o Diagnóstico Tributário Municipal da região da AMARP e AMUREL.

Por meio desta atividade, os municípios conhecem seu cenário fiscal, que abrange desde as normas legais, até a cobrança do tributo na prática. Assim, amparada nas informações do Diagnóstico, a administração poderá promover melhorias eficazes nos métodos de arrecadação, aumentando a receita municipal e os benefícios aos cidadãos, sem prejudicar os direitos dos contribuintes.

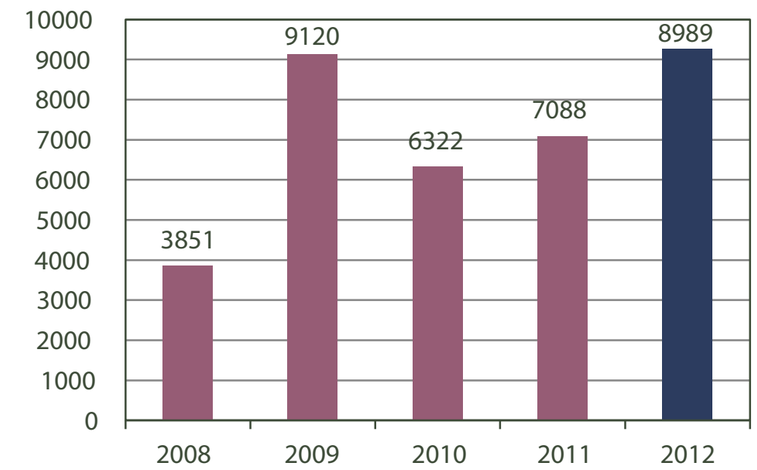
Nome do Curso	Associação
Diagnóstico Tributário	AMUREL
Diagnóstico Tributário	AMARP

Apresentação do Diagnóstico Tributário feito pela EGEM, na AMARP

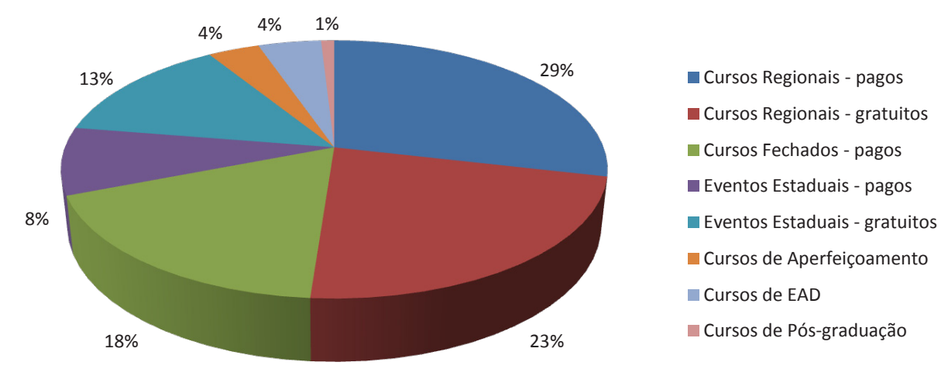
RESUMO

Apresentam-se os gráficos referentes aos cursos oferecidos pela EGEM no período compreendido entre 2008 e 2012. Ainda, as modalidades dos eventos ofertados e o percentual de eventos gratuitos e pagos. Essas informações demonstram o compromisso assumido pela FECAM e Associações de Municipios com a capacitação dos servidores municipais.

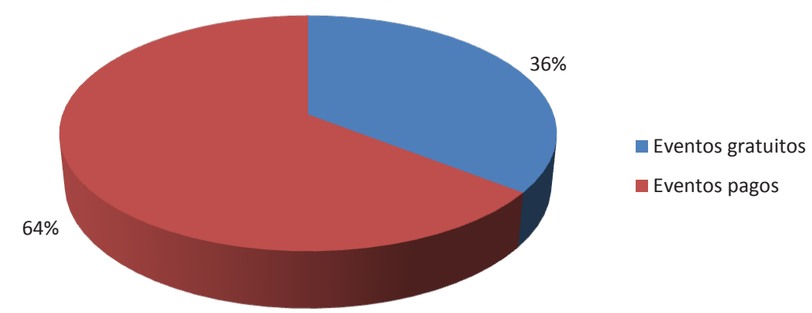
Participantes nos cursos de 2008 a 20112.



Participantes por modalidades dos eventos 2012



Participantes nos eventos pagos e gratuitos em 2012



BALANÇO FINANCEIRO

CNPJ : 08.940.383/0001-90

Balanço patrimonial encerrado em 01/01/2012 a 31/12/2012

Código	Classificação	Nome	Saldo anterior	Saldo atual
17	1	A T I V O	332.069,86D	403.634,82D
23	1.1	ATIVO CIRCULANTE	258.291,74D	316.436,52D
30	1.1.01	DISPONIBILIDADES	6.016,95D	5.649,48D
52	1.1.01.03	BANCOS CONTA MOVIMENTO	6.016,95D	5.649,48D
3018	1.1.01.03.004	Bco Brasil SA	13.309,34D	4.614,84D
6459	1.1.01.03.021	Sicredi	7.292,39C	1.034,64D
2836	1.1.02	BCO CTA MOVIMENTO	243.463,67D	260.597,80D
98	1.1.02.01	APLICACOES DE LIQUIDEZ IMEDIATA	243.463,67D	260.597,80D
6378	1.1.02.01.007	Sicredi - C/I POS FIXADO EM CDI	243.463,67D	136.169,33D
11452	1.1.02.01.012	SICREDINVEST - C/I FLEX CDI	0,00	124.428,47D
2860	1.1.04	CREDITOS A COMPENSAR	5.143,12D	189,24D
218	1.1.04.01	CREDITOS A COMPENSAR	5.143,12D	189,24D
8699	1.1.04.01.017	Adiantamento de Ferias	5.143,12D	189,24D
2879	1.1.06	CLIENTES	3.668,00D	50.000,00D
141	1.1.06.01	CLIENTES	3.668,00D	50.000,00D
3530	1.1.06.01.001	Clientes Diversos	3.668,00D	50.000,00D
336	1.2	ATIVO NÃO-CIRCULANTE	73.778,12D	87.198,30D
342	1.2.01	INVESTIMENTOS	5.101,00D	10.101,00D
6246	1.2.01.01	INVESTIMENTOS	5.101,00D	10.101,00D
6254	1.2.01.01.001	Titulo de Capitalização - OUROCAP	5.000,00D	10.000,00D
6521	1.2.01.01.002	Investimentos - Cota Capital C/C	101,00D	101,00D
388	1.2.02	IMOBILIZADO	68.677,12D	77.097,30D
2747	1.2.02.01	IMOBILIZADO	68.677,12D	77.097,30D
394	1.2.02.01.001	Moveis e Utensilios	11.374,50D	11.374,50D
2372	1.2.02.01.002	Maquinas, Equipamentos e Motores	2.221,00D	2.221,00D
419	1.2.02.01.003	Computadores e Perifericos	18.294,11D	25.185,29D
454	1.2.02.01.004	Veiculos	31.990,50D	31.990,50D
402	1.2.02.01.005	Aparelhos e Instrumentos	2.917,01D	4.446,01D
3867	1.2.02.01.007	Equipamentos de Informática/TV	1.880,00D	1.880,00D

CNPJ : 08.940.383/0001-90

Balanço patrimonial encerrado em 01/01/2012 a 31/12/2012

Código	Classificação	Nome	Saldo anterior	Saldo atual
521	2	P A S S I V O	332.069,86C	403.634,82C
537	2.1	PASSIVO CIRCULANTE	10.755,27C	0,00
773	2.1.04	ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	10.755,27C	0,00
2607	2.1.04.01	ENCARGOS SOCIAIS A PAGAR	10.755,27C	0,00
780	2.1.04.01.001	INSS a Recolher	7.003,09C	0,00
796	2.1.04.01.006	FGTS a Recolher	1.931,91C	0,00
3786	2.1.04.01.008	PIS S/ Folha a Pagar	307,61C	0,00
5460	2.1.04.01.011	IRRF S/ FOLHA A RECOLHER	1.512,66C	0,00
1070	2.4	PATRIMONIO LIQUIDO	321.314,59C	403.634,82C
2704	2.4.02	LUCROS E PREJUIZO ACUMULADOS	321.314,59C	403.634,82C
2712	2.4.02.01	LUCROS E PREJUIZO ACUMULADOS	321.314,59C	403.634,82C
3735	2.4.02.01.003	Superavit/Deficit Acumulados	321.314,59C	403.634,82C

MAURO ROGER PINTO
Contador
CRC : 1.SC-01020357/0
CPF : 627.175.029-04

ADERBAL MANOEL DOS SANTOS
PRESIDENTE
CPF : 469.832.799-72

Demonstrativo das Receitas e Despesas de 2012

(+)	1		**SALDO ANTERIOR em 12/2011**	**249.480,62**
			Caixa	0,00
			Bco Brasil - Conta Movimento	5.309,34
			Sicredi - Conta Movimento	707,61
			Sicredi - C/I Pos fixado CDI	243.463,67
			Sicredi - C/I Flex CDI	0,00
(-)	2		**SALDO ANTERIOR OBRIGAÇOES A PAGAR**	**10.755,27**
			INSS a Recolher	7.003,09
			FGTS a Recolher	1.931,91
			Contribuição Sindical a Recolher	-
			PiS s/ Folha a Recolher	307,61
			IRRF s/ Folha a Recolher	1.512,66
			Valores a Compensar	-
(+)	3		**SALDO ANTERIOR IMOBILIZADO**	**68.677,12**
			Imobilizado	68.677,12
(-)	3		**SALDO ATUAL IMOBILIZADO**	**77.097,30**
			Imobilizado	77.097,30
(+)	4		**OUTROS CRÉDITOS**	**10.101,00**
			COTA SICREDI/OURACAP	10.101,00
(-)	5		**OUTRO CRÉDITOS COMPENSAR**	**52.003,85**
			Outros Créditos - Adto Férias	189,24
			Saldo Conta Clientes	50.000,00
			Valor apropriado Conta Clientes	1.814,61
(+)	6		**RECEITAS**	**1.131.889,85**
			Inscrições p/ Congressos/Cursos	1.109.466,00
			Juros Recebidos	137,22
			Rendimentos Aplicação Financeiras	22.286,63
(-)	8		**DESPESAS**	**1.054.044,89**
			Pessoal - Salários e Encargos	425.202,99
			Desp. Administrativas/Gerais	615.105,75
			Despesas Financeiras	13.736,15
(=)	9		**SALDO ATUAL**	
			DISPONÍVEL	**266247,28**
			Caixa	0,00
			Bco Brasil - Conta Movimento	4.614,84
			Sicredi - Conta Movimento	1.034,64
			Sicredi - C/I Pos fixado CDI	136.169,33
			Sicredi - C/I Flex CDI	124.428,47

Parceria Assessoria Contábil Ltda
CRC/SC 02.966/0-5

Plano de Trabalho
2013

APRESENTAÇÃO

Para dar continuidade ao trabalho desenvolvido pela EGEM nesses cinco anos de existência, fomentado pela FECAM e Associações de Municípios, a EGEM apresenta seu Plano de Trabalho voltado ao fortalecimento da instituição como entidade referência para a qualificação e formação dos servidores públicos municipal nas diferentes áreas da gestão pública.

Neste Plano de Trabalho é apresentado o mapa estratégico da EGEM que indica o resultado esperado da Escola até o ano 2017.

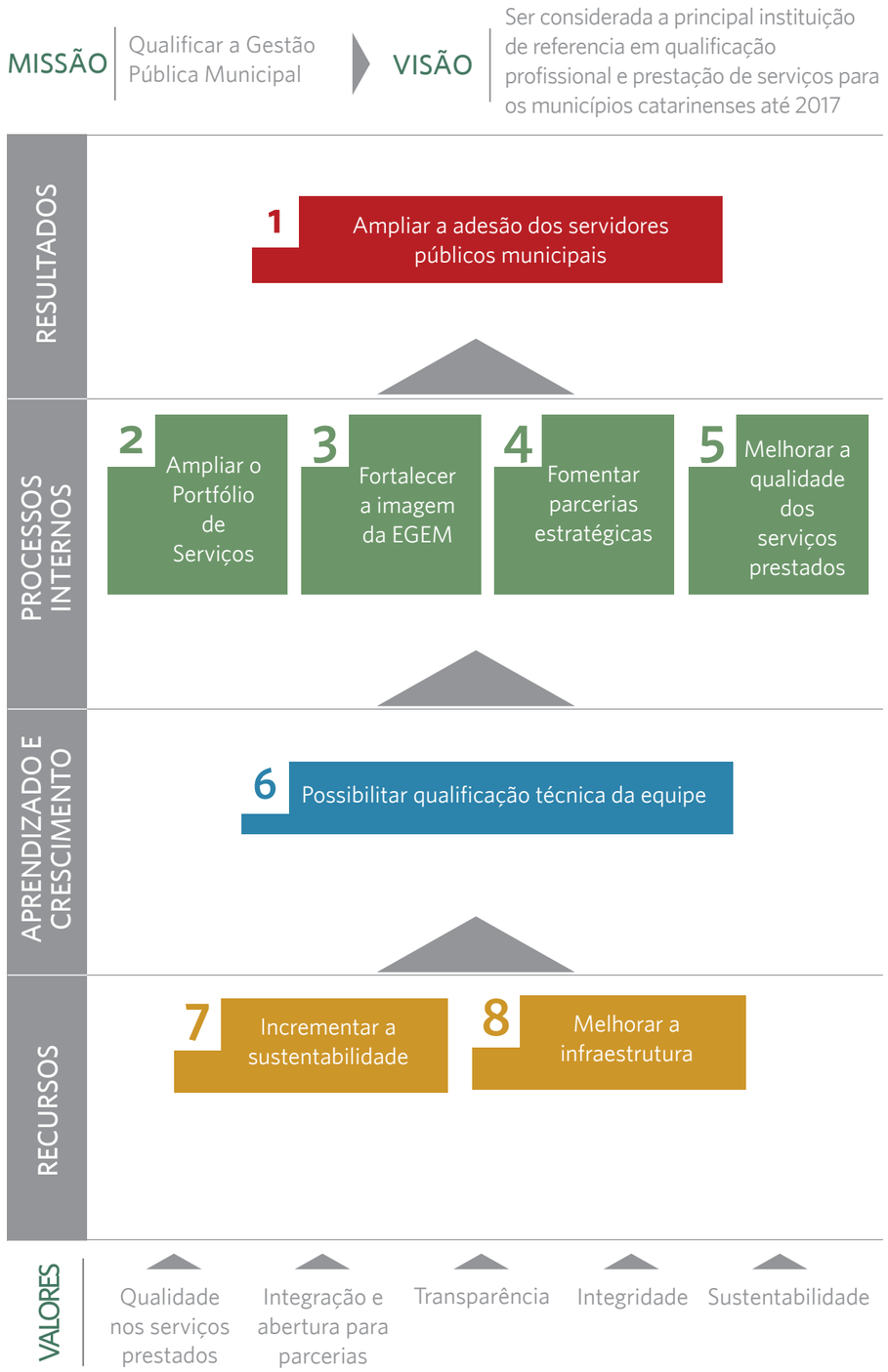
O Plano é organizado em quatro eixos que apresentam os objetivos e projetos propostos para o exercício do ano de 2013, assim como as inovações pretendidas para este ano e os diferenciais oferecidos pela Escola de Gestão Pública Municipal – EGEM.

Entre as ações previstas e elencadas está a ampliação de serviços; novos temas para cursos de aperfeiçoamento, de extensão e à distância; fomento à pesquisa científica; fomento a divulgação/publicação de artigos científicos sempre com assuntos voltados a administração pública municipal.

Para efetiva execução do Plano de Trabalho, destaca-se a importância da participação dos associados (FECAM e Associações de Municípios), assim como das parcerias, fortalecendo a EGEM como entidade de referência em capacitação dos servidores públicos municipais de Santa Catarina.

MAPA ESTRATÉGICO

O mapa estratégico representa uma arquitetura para a descrição da estratégia por meio de uma representação gráfica que organiza os objetivos estratégicos de forma lógica. Os objetivos estratégicos são os resultados que a entidade se propõe a obter, em consequência das análises dos ambientes interno e externo, que estabelecem visões de longo prazo, ajudam a criar um sistema de avaliação e facilitam a implementação e o controle das iniciativas estratégicas.



DIFERENCIAIS DA EGEM

- Parceria com as Associações de Municípios do estado (associadas da EGEM)
- Temáticas atualizadas e de interesse dos servidores públicos municipais
- Docentes qualificados com experiência profissional, relacionando teoria e prática
- Valor acessível
- Material Didático
- Certificação com registro na Secretaria de Estado da Educação
- Infraestrutura
- Oferta de cursos e eventos gratuitos
- Parceria com instituições de Ensino Superior nas regiões, para oferta de cursos de pós-graduação
- Parceria com órgãos de controle, governo federal e estadual

EIXOS DE TRABALHO

EIXO ESTRATÉGICO 01

Desenvolver Programas de Capacitação e Formação de Servidores Públicos Municipais, Abrangendo Cursos de Extensão, Graduação e Pós-Graduação.

Objetivo 01: Ampliar o Portfólio de Serviços
Projeto: *Estudo de viabilidade e seleção de Cursos de Ensino à Distância*
Projeto: *Desenvolvimento de Programa de Capacitação Continuada*

Objetivo 02: Incrementar a Sustentabilidade
Projeto: *Desenvolvimento de um portfólio de Seminário Estaduais*

Objetivo 03: Melhorar a qualidade dos serviços prestados
Projeto: *Desenvolvimento de um programa de metodologia de ensino dos docentes da EGEM*
Projeto: *Desenvolvimento de chamada pública para contratação dos docentes*

Cursos Regionais (Áreas)

Os cursos regionais devem ser solicitados pelas Associações de Municípios diretamente a Escola de Gestão Pública Municipal – EGEM, a partir das demandas da região. Já os cursos fechados, são de abrangência municipal e solicitados pelos municípios.

- Licitação e Contratos Administrativos
- Tributação Municipal
- Política de Educação
- Saneamento e Meio Ambiente
- Gestão de Recursos Humanos
- Política de Assistência Social
- Turismo e Cultura
- Contabilidade e Finanças Públicas
- Saúde Pública

Eventos Estaduais

A FECAM e as Associações de Municípios ofertam anualmente seminários e congressos estaduais, contemplando todas as regiões do estado. Os eventos estaduais são ofertados nas diferentes áreas da gestão pública, acompanhando as mudanças na legislação vigente, possibilitando ampla discussão e aprendizado, mantendo a gestão municipal atualizada. Os seminários e congressos já estão consolidados no estado e podem ser acompanhados pelo site da EGEM: **www.egem.org.br**

Calendário de Eventos Estaduais	
XI Congresso Catarinense de Municípios	25,26 e 27 de fevereiro
Oficinas Estaduais para Novos Gestores Municipais	26 e 27 de março
VI Congresso Catarinense de Direito Administrativo	Agosto
IV Seminário Estadual de Assistência Social	15,16 e 17 de maio
III Fórum Catarinense de Gestores Municipais de Cultura	Maio
III Seminário Estadual de Direito Tributário	Junho
9º Congresso de Secretários de Finanças, Contadores Públicos e Controladores Internos Municipais	Julho
II Seminário Estadual de Habitação	Junho
III Seminário Estadual de Consórcios Públicos	Novembro
IV Seminário Estadual de Saneamento Básico	Setembro
6º Seminário Estadual de Agricultura	Outubro
I Seminário Estadual sobre Medidas Socioeducativas	01 de março 09 de março
I Seminário Estadual sobre Atendimentos a População em Situação de Rua	Julho

Cursos de Pós-Graduação – Especialização

A EGEM oferece os cursos de pós-graduação em parceria com as Instituições de Ensino Superior – IES, credenciadas no MEC, identificando parcerias nas regiões do Estado, onde os cursos são oferecidos. Essas Instituições são definidas entre a EGEM e Associações de Municípios, desde que atuem nas áreas dos cursos ofertados e sejam referência em Santa Catarina. Cursos previstos para 2013, conforme demandas regionais:

- Contabilidade Pública e Controle Interno
- Gestão Pública
- Sistema Único de Assistência Social e o Trabalho Interdisciplinar
- Gestão da Saúde
- Gestão Social de Políticas Públicas
- Gestão de Pessoas
- Gestão Participativa e Sustentável das Cidades

EIXO ESTRATÉGICO 02

Promover a Produção e Difusão de Conhecimentos na Área da Gestão Pública Municipal.

Objetivo 01: Fomentar parcerias estratégicas
Projeto: *Desenvolvimento de chamada pública para pesquisa*
Projeto: *Desenvolvimento de boas práticas da gestão pública municipal*
Projeto: *Publicação de artigos*

Programa de Pesquisa e Desenvolvimento

O Programa de Pesquisa e Desenvolvimento foram criados para fomentar as pesquisas científicas, visando o desenvolvimento sustentável dos municípios catarinenses. Pesquisas com foco nas seguintes áreas:

- Gestão de Pessoas na Administração Pública Municipal
- Finanças Públicas
- Economia e Indicadores da Gestão Pública
- Políticas Públicas – Saúde, Educação, Assistência Social, Meio Ambiente entre outras

EIXO 03

Prestação de Serviços de Apoio aos Municípios

Objetivo 01: Ampliar o Portfólio de Serviços
Projeto: *Criação da Coordenação de Consultoria/Assessoria*

Prestação de Serviços

A EGEM presta assessoria e consultoria para a elaboração de planos, projetos e pesquisas de diagnóstico de interesse dos municípios catarinenses, conforme demandas. A elaboração dos Planos pode ser no âmbito municipal ou regional. Os municípios possuem como demandas a elaboração dos seguintes planos:

- Plano de Cultura
- Plano de Habitação
- Plano de Resíduos Sólidos
- Plano de Capacitação dos Trabalhadores do Sistema Único de Assistência Social – SUAS
- Plano Municipal de Medidas Socioeducativas
- Plano de Acompanhamento e Fiscalização das Entidades de Assistência Social

EIXO 04

Estruturação da EGEM

Objetivo 01: Ampliar a adesão dos servidores públicos municipais
Projeto: *Elaboração do Plano de Marketing*

Objetivo 02: Melhorar a Infraestrutura
Projeto: *Desenvolvimento de um projeto de colaboração para a construção da nova sede*

Objetivo 03: Possibilitar a qualificação técnica da equipe da EGEM
Projeto: *Desenvolvimento de programa de qualificação profissional continuada*

Objetivo 04: Fortalecer a imagem da EGEM
Projeto: *Desenvolvimento do novo portal da EGEM*
Projeto: *Vinculação da EGEM ao MEC para criação do Centro Universitário*

Objetivo 05: Melhorar a qualidade dos serviços prestados
Projeto: *Projeto de aprimoramento de fluxos e atribuições*
Projeto: *Desenvolvimento do novo sistema de eventos da EGEM*
Projeto: *Desenvolvimento de um projeto de orientações para o trabalho conjunto da EGEM/FECAM e Associações*

Escola de Gestão Pública Municipal

Rua Santos Saraiva 1546 - Estreito Florianópolis - SC
Cep 88070-101 - Fone/Fax (48) 3221 8800
egem@egem.org.br - egem@egem.org.br

EGEM