Criando Conhecimento e Desenvolvendo Competências

ESCOLA DE GESTÃO PÚBLICA MUNICIPAL | EGEM

Relatório de Atividades 2013
Plano de Trabalho 2014

CAPACITAÇÃO PARA UMA GESTÃO EFICIENTE

Vanderlei Alexandre

Prefeito de Forquilhinha
Presidente da EGEM

A Escola de Gestão Pública Municipal – EGEM estabelece uma nova e avançada referência na qualificação dos agentes públicos e servidores municipais, proporcionando conhecimento, favorecendo a troca de experiências e estimulando a pesquisa técnica-acadêmica voltada ao aprimoramento da Gestão Municipal e à evolução do municipalismo.

Apoiada no trabalho de mais de 30 anos da Federação Catarinense de Municípios – FECAM, as atividades desenvolvidas pela Escola contam também com a parceria das Associações de Municípios de Santa Catarina. Por isso, a EGEM é de todos os Municípios do Estado.

O ano de 2013 foi de grandes desafios para os administradores municipais, haja visto o desequilíbrio financeiro das prefeituras, o qual tem como causa principal o elevado aumento das responsabilidades transferidas pela União e Estados aos Municípios, sem o repasse necessário de recursos para o custeio dos programas e serviços, assim como, a desigual partilha das receitas geradas pelos impostos e contribuições arrecadados no Brasil.

Por isso, a EGEM atua com uma proposta diferenciada. Os Cursos e Eventos são planejados visando a demanda dos Servidores Públicos Municipais. Os aspectos teóricos são contemplados de forma a atender as diversas necessidades e problemas enfrentados pelos Municípios.

Dessa forma capacitados, servidores e gestores estão preparados para o exercício eficiente e eficaz das suas atribuições, obtendo maior produtividade e gerando economia operacional para os Municípios. Afinal, trabalhar por um Município forte é defender o progresso, a efetividade, obras e soluções. É, em última análise, defender o cidadão.

EXPEDIENTE

Alexandre Alves
Coordenação

Camile Martinelli Silveira
Revisão

Sandra Domit
Produção de Conteúdo e Textos

Fotos
FECAM, EGEM, Associações de Municípios de Santa Catarina e Prefeituras Municipais de Santa Catarina

Victor Gote
Projeto Gráfico e Diagramação

Tiragem
350 exemplares

Impressão Gráfica
Editograf

SUMÁRIO

6 CONHEÇA A EGEM

8 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DA EGEM

10 AÇÕES RESULTADOS E PLANEJAMENTO

12 **CAPACITAÇÃO E QUALIFICAÇÃO TÉCNICA:**
CURSOS, CONGRESSOS, SEMINÁRIOS, OFICINAS,FÓRUNS, ENCONTROS E REUNIÕES TÉCNICAS

30 **EVENTOS:**
CONGRESSOS, SEMINÁRIOS, OFICINAS, FÓRUNS, ENCONTROS E REUNIÕES TÉCNICAS

47 PROGRAMA DE PESQUISA E DESENVOLVIMENTO

48 **ASSESSORIAS E CONSULTORIAS TÉCNICAS:**

59 PLANO DE TRABALHO 2014

60 MAPA ESTRATÉGICO

61 EIXO ESTRATÉGICO 1

63 EIXO ESTRATÉGICO 2

64 EIXO ESTRATÉGICO 3

65 EIXO ESTRATÉGICO 4

66 BALANÇO PATRIMONIAL

CONHEÇA A EGEM

A Escola de Gestão Pública Municipal – EGEM foi criada para orientar e auxiliar as administrações municipais, de modo que ofereçam serviços públicos de melhor qualidade para o cidadão, através da formação continuada dos seus servidores públicos municipais é o princípio fundamental da EGEM, que completou 6 anos de existência em 2013.

Os Cursos, Congressos, Seminários, Oficinas, Fóruns, Encontros e Reuniões Técnicas são elaborados visando a formação do servidor público municipal para o exercício eficiente das suas atribuições e a qualificação dos agentes políticos.

Diferenciais:

- Parceria com as Associações de Municípios de Santa Catarina
- Parceria com Instituições de Ensino Superior nos Cursos de Pós-Graduação
- Parceria com os órgãos de controle, Governo Federal e Estadual
- Temas atualizados e de interesse dos Municípios
- Professores qualificados e experientes
- Certificação com registro na Secretaria Estadual da Educação
- Valor acessível
- Oferta e execução de eventos gratuitos

Missão

Qualificar a Gestão Pública Municipal

Visão

Ser considerada a principal instituição de referência em qualificação profissional e prestação de serviços para os Municípios catarinenses até 2017.

Valores

Qualidade nos serviços prestados

Integração e abertura para parcerias

Transparência

Integridade

Sustentabilidade

Criando Conhecimento e Desenvolvendo Competências

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL DA EGEM

Conselho Administrativo

Vanderlei Alexandre - Presidente - Prefeito de Forquilhinha (AMREC)
Tatiane Dutra Alves da Cunha - 1ª Vice-Presidente - Prefeita de Leoberto Leal (GRANFPOLIS**)**
Evandro Eredes dos Navegantes - 2º Vice-Presidente - Prefeito de Penha (AMFRI)

Conselho Fiscal

Ademil Antônio da Rosa - Conselheiro Fiscal Titular - Prefeito de Brunópolis (AMPLASC)
Amarildo Luiz Gaio - Conselheiro Fiscal Titular - Prefeito de Urupema (AMURES)
Mauri José Zucco - Conselheiro Fiscal Titular - Prefeito de Coronel Freitas (AMOSC)
Jackson Luiz Patzlaff - Conselheiro Fiscal Suplente - Prefeito de Arabutã (AMAUC)
Raul Ribas Neto - Conselheiro Fiscal Suplente - Prefeito de Matos Costa (AMARP)
Sérgio Almir dos Santos - Conselheiro Fiscal Suplente - Prefeito de Indaial (AMMVI)

Equipe Técnica

Alexandre Alves - Diretor Geral
Camile Martinelli Silveira - Coordenadora de Formação
Janice Merigo - Coordenadora de Pós-Graduação
Camilla Maia Moritz - Analista Ambiental
Felipe Lischka Sampaio – Estagiário
Igor Guindani – Estagiário
Maria Cecília Rosa Fernandes - Assessora Administrativa Financeira
Maria Luisa Cardoso Bruciapaglia - Assistente Administrativa
Marystela Marques Lima - Analista Ambiental
Stefânia Martins Hofmann Mohedano - Analista Ambiental
Tamiris Valda Espindola – Designer Gráfico
Victor Moreira Gote - Designer Gráfico & Web
Vitor Moretzsohn Rosa Cesarino - Analista Ambiental
Yana Monguilhott Silva - Assessora de Eventos

ASSOCIADOS

AMFRI
AMAI
AMMVI
AMUREL
MINOROESTE
AMARP
AMAUC
AMERIOS
ammoc
AMEOSC
AMREC
AMURC
FECAM
FEDERAÇÃO CATARINENSE DE MUNICÍPIOS
Amesc
AMPLASC
AMURES
Amvali
Ampla Norte
GRANFPOLIS
AMUNESC
AMAVI
AMOSC

AÇÕES, RESULTADOS E PLANEJAMENTO

Relatório de Atividades 2013

Mais um período se encerrou. O ano de 2013 foi de muitas atividades para a Escola de Gestão Pública Municipal – EGEM, com objetivos alcançados e metas cumpridas.

O presente Relatório tem por objetivo apresentar uma síntese das ações desenvolvidas e, para tanto, está dividido em dois momentos: **Capacitação e Qualificação Técnica** e **Assessorias/ Consultorias.**

A parte da **Capacitação e Qualificação Técnica** detalha com números e gráficos os diferentes Cursos e Eventos, os quais denominamos de Congressos, Seminários, Oficinas, Fóruns, Encontros e Reuniões Técnicas, realizados em 2013. Somamos mais de três mil horas de Cursos e Eventos, reunindo mais de 13 mil participantes nas diversas modalidades ofertadas nas diferentes regiões do Estado de Santa Catarina.

Na parte de **Assessorias/Consultorias**, a EGEM inovou seu leque de atividades e deu início a elaboração de Planos Municipais nas áreas da Assistência Social, Cultura e Resíduos Sólidos. A consolidação destas assessorias ocorreu através da parceria com as Associações de Municípios de Santa Catarina.

Sempre atuando para atender as diversas demandas impostas às administrações municipais, a EGEM reforça seu compromisso assumido junto com a Federação Catarinense de Municípios - FECAM e as Associações de Municípios de Santa Catarina, na oferta e execução dos Cursos e Eventos de capacitação aos servidores públicos e agentes municipais, assim como, no trabalho de Assessorias/ Consultorias prestadas aos Municípios.

Plano de Trabalho 2014

Com o início do novo ano faz-se necessário um novo planejamento, o qual é construído na busca da eficiência na Gestão Pública Municipal. Acreditamos que o planejamento é uma peça fundamental para o sucesso de uma organização, auxiliando no alcance dos seus objetivos.

O plano de trabalho da EGEM foi planejado de acordo com o mapa estratégico de atividades para o período de 2013 à 2017. No plano está a apresentação dos quatro eixos estratégicos. O Eixo 1 refere-se ao Desenvolvimento de Programas de Capacitação e Formação de Servidores. Já o Eixo 2 é a Promoção da Produção e Difusão de Conhecimentos. O Eixo 3 trata das Assessorias e Consultorias. Finalizando, o Eixo 4 é sobre a Estruturação da EGEM.

O Plano de Trabalho 2014 encontra-se ao final do Relatório de Atividades 2013.

CAPACITAÇÃO E QUALIFICAÇÃO TÉCNICA:

CURSOS, CONGRESSOS, SEMINÁRIOS, OFICINAS, FÓRUNS, ENCONTROS E REUNIÕES TÉCNICAS

A Escola de Gestão Pública Municipal - EGEM tem como foco principal o fortalecimento das administrações municipais, através da capacitação e qualificação dos agentes políticos e servidores públicos municipais, atuando na oferta e execução de Cursos, em diferentes modalidades, e nos Eventos, que abrangem os Congressos, Seminários, Oficinas, Fóruns, Encontros e Reuniões Técnicas.

Desde sua criação em 2007, a Escola tem mostrado um importante crescimento na realização desses Cursos e Eventos, com significativo aumento no número de servidores públicos municipais capacitados. Entre os anos de 2008 a 2013, o número de participantes passou de 3.851 para 13.114, representando crescimento de 9.200 participantes.

Foram executados 70 Cursos Regionais pagos, 14 Cursos Regionais Gratuitos, 15 Cursos Fechados, dois Cursos de Aperfeiçoamento, uma Escola de Governo, três Cursos de Ensino à Distância e dois Cursos de Pós-Graduação, totalizando 5.052 participantes.

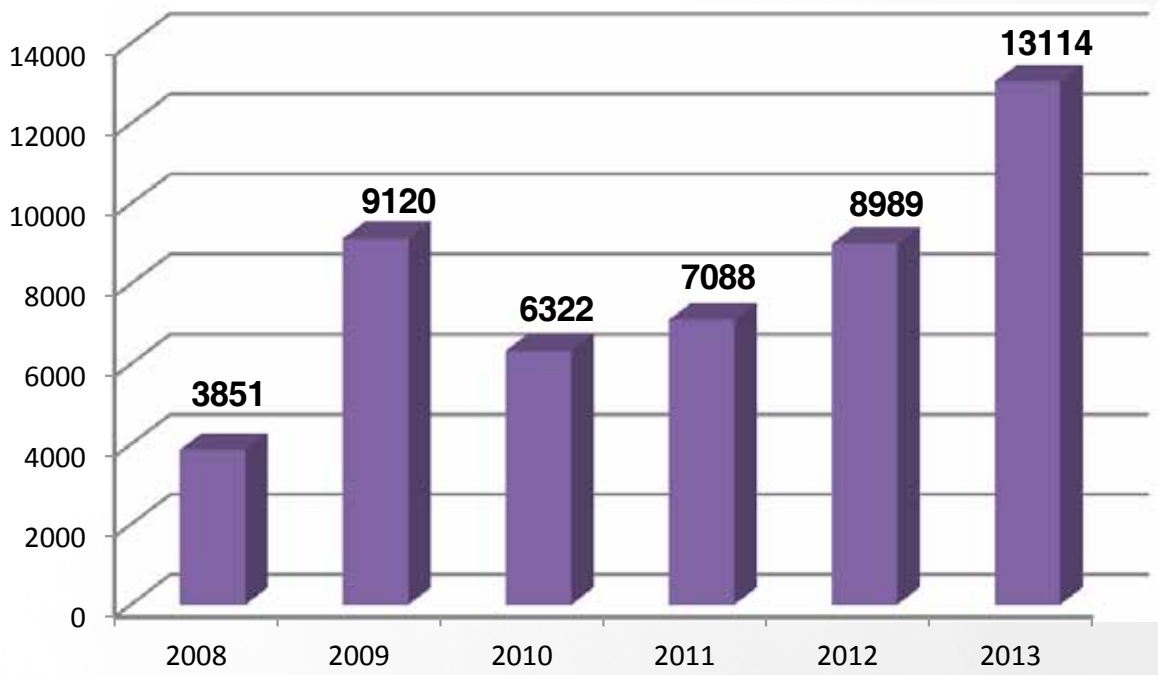
Na área de Eventos realizamos uma Oficina Estadual, dois Congressos, 20 Seminários Estaduais e Regionais, dois Fóruns Estaduais, 15 Encontros Estaduais e Regionais e quatro Reuniões Técnicas, com um total de 46% de Eventos gratuitos. Somamos ao todo 8.062 participantes.

Ainda, apresentamos em detalhes as informações referentes aos Cursos e Eventos, no tocante as modalidades, suas áreas afins e onde foram realizados.

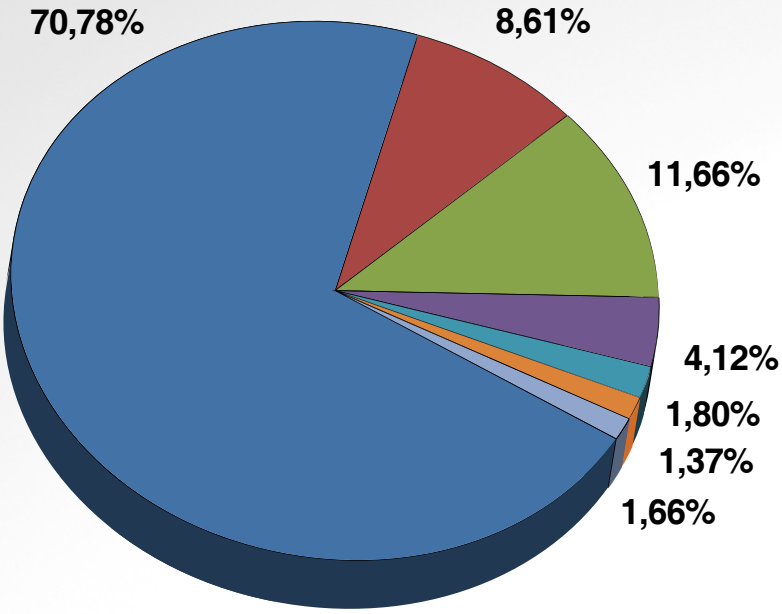
A EGEM mostra que em 6 anos de existência já tem muito o que comemorar e, apoiada na experiência da Federação Catarinense de Municípios - FECAM e das Associações de Municípios de Santa Catarina, está consolidando sua marca na administração pública municipal. Visualize essa evolução nos gráficos abaixo.

A agenda da Escola pode ser acompanhada pelo site **www.egem.org.br** e através do Facebook – **www.facebook.com/egemsc.**

Histórico de participantes nos Cursos e Eventos de 2008 a 2013

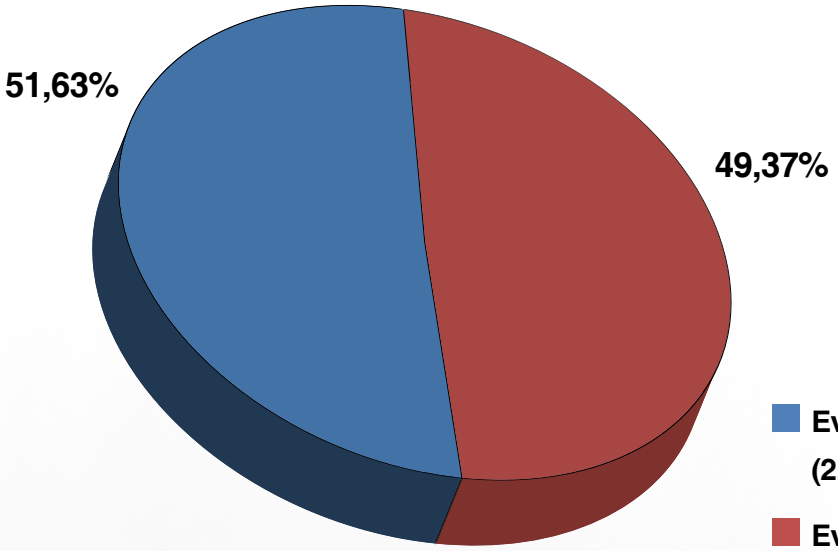


Participantes nos Cursos da EGEM 2013



- Cursos Regionais - Pagos (3.576 Participantes)
- Cursos Regionais - Gratuitos (435 Participantes)
- Cursos Fechados - Pagos (589 Participantes)
- Cursos EaD (208 Participantes)
- Cursos de Aperfeiçoamento (91 Participantes)
- Escola de Governo (69 Participantes)
- Cursos de Pós Graduação (84 Participantes)

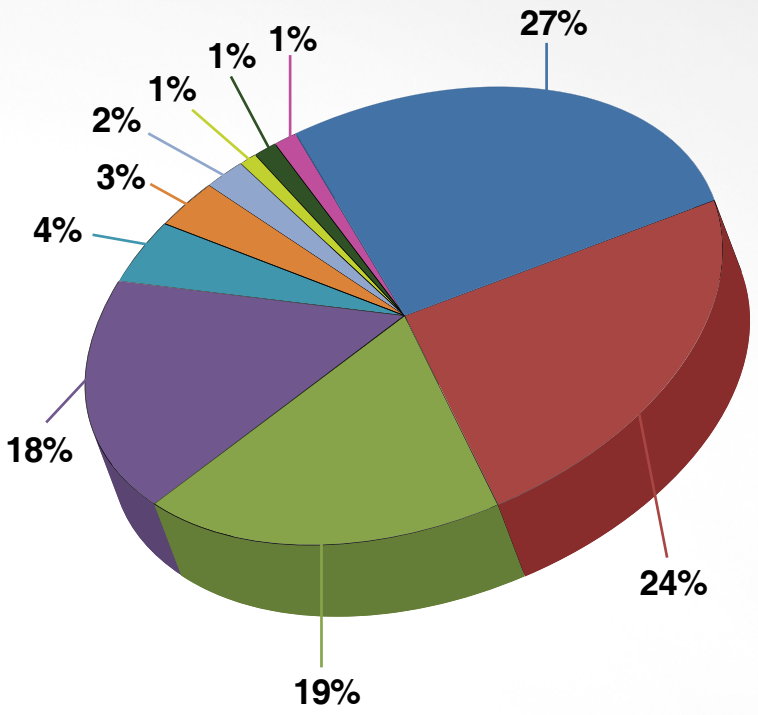
Participantes nos Eventos da EGEM 2013



- Eventos Estaduais - Pagos (2.470 Participantes)
- Eventos Estaduais - Gratuitos (2.409 Participantes)

*Eventos: Congressos, Seminários, Oficinas, Fóruns, Encontros e Reuniões Técnicas

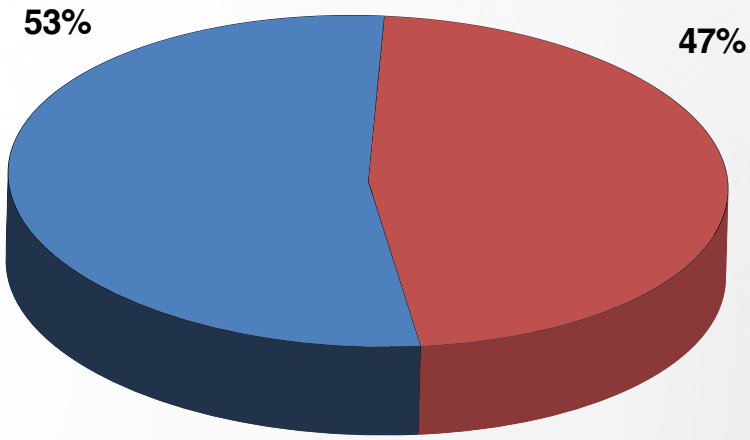
Participantes nos Cursos e Eventos da EGEM 2013



- Cursos Regionais - Pagos (3.576 Participantes)
- Eventos Regionais Gratuitos (3.183 Participantes)
- Eventos Estaduais - Pagos (2.470 Participantes)
- Eventos Estaduais - Gratuitos (2.409 Participantes)
- Cursos Fechados - Pagos (589 Participantes)
- Cursos Regionais - Gratuitos (435 Participantes)
- Cursos EaD (208 Participantes)
- Cursos de Aperfeiçoamento (91 Participantes)
- Cursos de Pós-Graduação (84 Participantes)
- Escola de Governo (69 Participantes)

*Eventos: Congressos, Seminários, Oficinas, Fóruns, Encontros e Reuniões Técnicas

Participantes nos Cursos e Eventos Pagos e Gratuitos em 2013



- Cursos e Eventos Pagos (6.981 Participantes)
- Cursos e Eventos Gratuitos (6.133 Participantes)

*Eventos: Congressos, Seminários, Oficinas, Fóruns, Encontros e Reuniões Técnicas

Cursos Regionais

Os Cursos Regionais são ofertados e executados através da solicitação das Associações de Municípios de Santa Catarina a fim de atender as demandas dos Municípios nas diversas áreas da Administração Pública Municipal.

- **70 Cursos Regionais realizados**
- **3.576 participantes**
- **9 áreas envolvidas**

SICONV OBTVs e Utilização de Rendimentos de Aplicação - Chapecó - AMOSC

Abrigo Institucional no Atendimento de Crianças e Adolescentes - Florianópolis - GRANFPOLIS

CRAS com ênfase para o Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos - Blumenau - AMMVI

Procedimentos para o encerramento do exercício nos municípios - Florianópolis - GRANFPOLIS

Elaboração de Instrumentos de Planejamento - Criciúma - AMREC

Licitações Públicas e Contratos Administrativos - Maravilha - AMERIOS

Cursos Regionais Gratuitos

Estes são realizados por intermédio das parcerias firmadas com órgãos federais e estaduais.

- **14 Cursos Gratuitos**
- **435 participantes capacitados**
- **3 áreas envolvidas**

1º Workshop sobre a utilização de sensoriamento remoto no Planejamento Urbano - Blumenau - AMMVI

Elaboração e Desenvolvimento de Projetos Culturais Jaraguá do Sul - AMVALI

Cadastro Territorial Multifinalitário para os Municípios das Mesorregiões - AMURES

Oficina de Teatro - AMFRI

Cursos Fechados

Os Cursos Fechados são controlados diretamente pelos Municípios. Em sua maioria, os temas são propostos pelos próprios servidores a serem capacitados a partir de suas demandas.

- **15 Cursos Fechados**
- **589 servidores capacitados**
- **3 áreas envolvidas**

CRAS com Ênfase para o Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos - Indaial - AMMVI

Formação de Conselheiros Tutelares Chapecó - AMOSC

Recursos Humanos na Administração Pública - Jaraguá do Sul - AMVALI

Cursos de Aperfeiçoamento

Tem a finalidade de aprimorar o conhecimento nos diferentes temas da política pública. Os Cursos de Aperfeiçoamento possuem uma carga horária mínima de 75 horas/aula e duração de três a cinco meses.

- **2 Cursos de Aperfeiçoamento**
- **91 servidores municipais capacitados**
- **2 áreas envolvidas**

Atualização em Licitações Públicas e Contratos Administrativos - Florianópolis - GRANFPOLIS

Atualização para a Nova Contabilidade - Florianópolis - GRANFPOLIS

Escola de Governo

Considerando a demanda da região da Associação dos Municípios do Entre Rios - AMERIOS, em parceria com demais Associações de Municípios de Santa Catarina, a EGEM lançou a Escola de Governo com objetivo de oferecer aqueles que, direta ou indiretamente exerçam alguma atividade pública, a formação teórica voltada para o desenvolvimento de uma cultura político-democrática baseada em princípios éticos, no respeito aos direitos humanos e na participação popular como instrumento de gestão do Estado.

Em 2013 tivemos a 1ª Turma da Escola de Governo, exclusivo para a região da AMERIOS, com 88 horas/aula e 69 servidores capacitados. Contou com a participação de renomados palestrantes, possibilitando a troca de experiências entre os participantes.

Aperfeiçoamento de Agentes Públicos - Maravilha - AMERIOS

Ensino à Distância – EaD

Em 2013, a EGEM realizou três cursos de EaD, nas áreas de Assistência Social, Resíduos Sólidos e Comunicação, com 208 participantes, consolidando assim tal modalidade. O EaD possibilita acesso a diferentes cursos de forma descentralizada aos servidores públicos municipais, que podem ser realizados na própria residência do aluno, possibilitando flexibilidade de horários sem necessidade de deslocamento para outros espaços ou lugares, consequentemente, gerando economia ao Município, pois pode capacitar seu corpo técnico sem despesas de deslocamento e hospedagem.

De acordo com o Decreto n° 2.494, de 10 de fevereiro de 1998, que regulamenta o artigo 80 da Lei de Diretrizes de Bases da Educação Nacional, a Educação à Distância é uma forma de educação que possibilita a autoaprendizagem, com a mediação de recursos didáticos, uma vez que nesta modalidade de ensino, a interação do aluno com o professor ocorre por intermédio de uma plataforma on-line. Ainda, se necessário, encontros presenciais poderão ser realizados para complementar o aprendizado do aluno.

- **3 Cursos realizados**
- **208 alunos participantes**
- **3 áreas envolvidas**

Cursos de Pós-Graduação

São direcionados à atuação profissional e atualização dos graduados em nível superior. Oferecidos pela EGEM, em parceria com Instituições de Ensino Superior credenciadas pelo Ministério da Educação - MEC, estas instituições devem atuar prioritariamente em áreas afins e ser referência em Santa Catarina.

- **2 Cursos de Pós-Graduação: Contabilidade Pública e Controladoria Sistema Único de Assistência Social e o Trabalho Interdisciplinar**
- **84 alunos**
- **3 edições**
- **2 áreas envolvidas**

Aula Inaugural do Curso de Pós-Graduação SUAS e o Trabalho Interdisciplinar, parceria UNIDAVI

Curso de Pós-graduação SUAS e o Trabalho Interdisciplinar, parceria SATC

Lançamento do Livro

Durante o IV Seminário Estadual de Assistência Social, aconteceu o lançamento do Livro "O Sistema Único de Assistência Social em Santa Catarina: avanços e desafios a partir das Experiências Municipais" - Volume 01.

Esse é resultado da produção de 10 artigos dos cursos de Pós-Graduação em Gestão Social de Políticas Públicas, ofertados pela FECAM em parceria com a Universidade do Sul de Santa Catarina – UNISUL e Faculdade SATC.

Celso Vedana, Diretor de Articulação Institucional e Alexandre Alves, Diretor Geral da EGEM, fazem o lançamento e entrega do Livro "O Sistema Único de Assistência Social em Santa Catarina: avanços e desafios a partir das Experiências Municipais" - Volume 01

Confira em detalhes a realização dos Cursos de Capacitação realizados em 2013

Cursos Regionais

Administração Pública

Curso	Município	Associação	Participantes
Qualidade do Atendimento no Serviço Público	Blumenau	AMMVI	26
	Mafra	AMPLANORTE	16

Meio Ambiente

Curso	Município	Associação	Participantes
Introdução ao Controle de Qualidade de Materiais e Equipamentos para Saneamento	Florianópolis	GRANFPOLIS	32

Comunicação

Curso	Município	Associação	Participantes
Workshop de Mídia Training	Blumenau	AMMVI	34
Curso de Cerimonial e Protocolo	Criciúma	AMREC	12

Política de Assistência Social

Curso	Município	Associação	Participantes
A Atuação do Educador Social e Cuidador Residente no Serviço de Acolhimento Institucional para Crianças e Adolescentes	Blumenau	AMMVI	41
Abrigo Institucional no Atendimento de Crianças e Adolescentes	Florianópolis	GRANFPOLIS	30
	Joaçaba	AMMOC	52
Capacitação sobre os Serviços da Proteção Social Especial de Média Complexidade - CREAS	Jaraguá do Sul	AMVALI	54
Capacitação sobre os Serviços de Atendimento à Pessoa Idosa nos Municípios - Parceria: NETI - UFSC	Florianópolis	GRANFPOLIS	50
Capacitação sobre Trabalho Social com Famílias no Sistema Único de Assistência Social	Mafra	AMPLANORTE	33
	Rio do Sul	AMAVI	84
	Jaraguá do Sul	AMVALI	64
	Lages	AMURES	31
CRAS com Ênfase para o Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos	Blumenau	AMMVI	100
	Descanso	AMEOSC	14
	Lages	AMURES	89
	São Miguel do Oeste	AMEOSC	54
	Treze Tílias	AMMOC	32
	Criciúma	AMREC	54
Elaboração dos Planos Municipais de Assistência Social	Palhoça	GRANFPOLIS	47
	Jaraguá do Sul	AMVALI	49
	Concórdia	AMAUC	43
	Rio do Sul	AMAVI	34
	Criciúma	AMREC	50
	Videira	AMARP	25
	Lages	AMURES	25
	Chapecó	AMOSC	43
Formação de Conselheiros Tutelares: Desafios Teóricos Práticos	Joaçaba	AMMOC	57
	Itajaí	AMFRI	25
	Frei Rogério	AMURC	16
	Concórdia	AMAUC	24
Os Serviços Atendimento à Pessoa Idosa nos Municípios Parceria: NETI - UFSC	Maravilha	AMERIOS	85
	Rio do Sul	AMAVI	59
Seminário Regional Medidas Socioeducativas e a Relação SUAS e SINASE	Chapecó	AMOSC	74
	Florianópolis	GRANFPOLIS	47
Técnica Legislativa na Política de Assistência Social	Maravilha	AMERIOS	61
	Araranguá	AMESC	14
	Campos Novos	AMPLASC	25

Contabilidade e Finanças Públicas

Curso	Município	Associação	Participantes
Curso de Atualização Para Gestores no SICONV	Maravilha	AMERIOS	28
Elaboração de Instrumentos de Planejamento	Criciúma	AMREC	45
	Chapecó	AMOSC	67
	Palhoça	GRANFPOLIS	46
	Lages	AMURES	21
Formação de Gestores no Sistema de Gestão de Convênios e Contratos - SICONV	Xanxerê	AMAI	56
	Florianópolis	GRANFPOLIS	96
	Criciúma	AMREC	58
	Palhoça	GRANFPOLIS	34
	Jaraguá do Sul	AMVALI	48
	Campos Novos	AMPLASC	30
Procedimentos para o Encerramento do Exercício nos Municípios	Florianópolis	GRANFPOLIS	91
SICONV: OBTVs e Utilização de Rendimentos de Aplicação	Palhoça	GRANFPOLIS	116
	Chapecó	AMOSC	103
Treinamento SICONV Completo	Blumenau	AMMVI	31
Curso de eSocial (SPED/EFD-SOCIAL)	Blumenau	AMMVI	51

Gestão de Pessoas

Curso	Município	Associação	Participantes
Servidores Públicos Municipais: Temas Polêmicos	Florianópolis	GRANFPOLIS	60
	Maravilha	AMERIOS	49

Saúde Pública

Curso	Município	Associação	Participantes
Sistema de Informações sobre Saúde - SIOPS	Chapecó	AMOSC	27
Curso: Sistema de Informações sobre Saúde - SIOPS	Criciúma	AMREC	19

Licitações e Contratos

Curso	Município	Associação	Participantes
Retenção de INSS	Blumenau	AMMVI	71
Formação de Pregoeiros	Criciúma	AMREC	48
	Chapecó	AMOSC	69
	Florianópolis	GRANFPOLIS	96
	Tubarão	AMUREL	35
	Florianópolis	GRANFPOLIS	55
Licitações Públicas e Contratos Administrativos	Criciúma	AMREC	77
	Maravilha	AMERIOS	54
Prática em Processo Administrativo Disciplinar	Tubarão	AMUREL	26
Questões Polêmicas sobre Licitações e Contratos Administrativos	Florianópolis	GRANFPOLIS	66

Políticas Educacionais

Curso	Município	Associação	Participantes
II Aperfeiçoamento para Merendeiras e Serventes da Alimentação Escolar	Maravilha	AMERIOS	198

Cursos Regionais Gratuitos

Planejamento

Curso	Município	Associação	Participantes	Parceiros
Cadastro Territorial Multifinalitário para os Municípios das Mesorregiões Norte Catarinense e Serrana	Mafra	AMPLANORTE	23	FECAM, Universidade Federal de Santa Catarina - UFSC
	Lages	AMURES	76	FECAM, Universidade Federal de Santa Catarina - UFSC
1º Workshop sobre a Utilização de Sensoriamento Remoto no Planejamento e Controle Urbano das Cidades	Blumenau	AMMVI	39	Secretaria de Estado do Desenvolvimento Sustentável - SDS, 3Geo, FECAM, UDESC, CIGA

Cultura e Turismo

Curso	Município	Associação	Participantes	Parceiros
Elaboração e Desenvolvimento de Projetos Culturais - exclusivo AMESC	Araranguá	AMESC	13	Fundação Catarinense de Cultura
Elaboração e Desenvolvimento de Projetos Culturais - exclusivo AMUNESC	Joinville	AMUNESC	5	
Elaboração e Desenvolvimento de Projetos Culturais - exclusivo AMERIOS	Maravilha	AMERIOS	21	
Elaboração e Desenvolvimento de Projetos Culturais - exclusivo GRANFPOLIS	Tijucas	GRANFPOLIS	19	
Oficina de Implementação de Sistemas Estaduais e Municipais de Cultura	Forquilhinha	AMREC	73	
Oficina de Teatro	Palmitos	AMERIOS	39	
Oficina de Teatro - exclusivo AMARP	Salto Veloso	AMARP	9	
Oficina de Teatro - exclusivo AMFRI	Itajaí	AMFRI	12	
Oficina de Teatro - exclusivo AMREC	Criciúma	AMREC	20	
Oficina de Teatro - exclusivo AMVALI	Jaraguá do Sul	AMVALI	6	
Oficina para Elaboração de Planos Municipais de Cultura	Florianópolis	GRANFPOLIS	80	FECAM, Universidade Federal de Santa Catarina - UFSC e Ministério da Cultura

Cursos Fechados

Gestão de Pessoas

Curso	Município	Associação	Participantes
Recursos Humanos na Administração Pública	Jaraguá do Sul	AMVALI	44
Qualidade do Atendimento no Serviço Público	Balneário Rincão	AMREC	50
	Forquilhinha	AMREC	54

Assistência Social

Curso	Município	Associação	Participantes
Capacitação sobre Conselhos Municipais de Assistência Social	Canoinhas	AMPLANORTE	29
Conselho Municipal da Criança e do Adolescente - CMDCA	Abdon Batista	AMPLASC	40
	Campos Novos	AMPLASC	21
	Anita Garibaldi	AMURES	40
	Celso Ramos	AMPLASC	25
CRAS com Ênfase para o Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos	Indaial	AMMVI	30
Formação de Conselheiros Tutelares: Desafios Teóricos Práticos - exclusivo AMOSC	Chapecó	AMOSC	38
Serviço de Alta Complexidade	Rio do Sul	AMAVI	28
Trabalho Social com Famílias no Sistema Único de Assistência Social	Chapecó	AMOSC	85

Licitações e Contratos Administrativos

Curso	Município	Associação	Participantes
Formação de Pregoeiros - exclusivo para AMFRI	Itajaí	AMFRI	39
Básico de Licitações Públicas e Contratos Administrativos	Rio do Sul	AMAVI	30
	Schroeder	AMVALI	36

Cursos de Aperfeiçoamento

Curso	Município	Associação	Participantes	Carga Horária
Atualização para a Nova Contabilidade Pública	Florianópolis	GRANFPOLIS	53	75h/a
Atualização em Licitações Públicas e Contratos Administrativos	Florianópolis	GRANFPOLIS	38	145h/a

Escola de Governo

Curso	Município	Associação	Participantes
Aperfeiçoamento Agentes Públicos - Escola de Governo e Cidadania AMERIOS	Maravilha	AMERIOS	69

Ensino à Distância - EaD

Curso	Apoiadores	Participantes
Atualização sobre Medidas Socioeducativas - 3ª TURMA	Colegiado Estadual de Assistência Social – COAS e Colegiados Regionais de Assistência Social	42
Plano de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos: Planejamento e Gestão - 4ª TURMA	Agência Reguladora Intermunicipal de Saneamento – ARIS e Colegiado Estadual de Gestores Municipais de Meio Ambiente – CEGEMA	75
Introdução à Redação Oficial	FECAM	91

Cursos Pós-Graduação

Curso	Município	Associação	Participantes
Contabilidade Pública e Controladoria	Lages	AMURES	22
Sistema Único de Assistência Social e o Trabalho Interdisciplina	Rio do Sul	AMAVI	32
Sistema Único de Assistência Social e o Trabalho Interdisciplinar	Criciúma	AMREC	30

Eventos: Congressos, Seminários, Oficinas, Fóruns, Encontros e Reuniões Técnicas

Com objetivo de atualizar o conhecimento, propagar as informações e oportunizar a troca de experiências entre os agentes políticos e servidores municipais, a EGEM realiza Eventos Estaduais e Regionais, pagos e gratuitos, por meio de Congressos, Seminários, Oficinas, Fóruns, Encontros e Reuniões Técnicas.

Promovidos pela FECAM e Associações de Municípios de Santa Catarina, com o apoio de parceiros, os Eventos abrangem todas as regiões do Estado, oportunizando o debate e discussão de temas fundamentais e de interesse da Gestão Municipal e das Políticas Públicas, apresentados por especialistas e técnicos com experiência nas áreas que atuam.

Os Eventos gratuitos contam com o apoio e patrocínio de instituições que reconhecem e acreditam no trabalho desenvolvido pela EGEM, FECAM e Associações de Municípios de Santa Catarina na busca da eficiência da Gestão Pública Municipal.

Em 2013 foram:

- **5 Eventos Estaduais Pagos** — **2.470 participantes**
- **6 Eventos Estaduais Gratuitos** — **2.409 participantes**
- **33 Eventos Regionais Gratuitos** — **3.183 participantes**

XI Congresso Catarinense de Municípios - Florianópolis - GRANFPOLIS

Eventos Estaduais Pagos

I Oficina Estadual de Gestores Municipais

Florianópolis - GRANFPOLIS - 25 e 26 de março/2013 - 1.114 Participantes

Promotores: FECAM e Associações de Municípios de Santa Catarina

Lançamento da Cartilha do SUAS: A Cartilha do SUAS foi resultado do trabalho final de um estágio curricular em Serviço Social na FECAM, em parceria com a UNISUL. Em 2013 foram distribuídas 6 mil cartilhas aos gestores municipais e conselheiros.

Cartilha do SUAS

Oficinas paralelas nas diferentes áreas da Administração Pública

9º Congresso Catarinense de Secretários de Finanças, Contadores Públicos e Controladores Internos Municipais

Florianópolis - GRANFPOLIS - 07, 08, 09 de maio/2013 - 411 Participantes

Promotores: FECAM, Associações de Municípios de Santa Catarina, Conselho Federal de Contabilidade – CFC e o Conselho Regional de Contabilidade de Santa Catarina – CRC SC

Apoiadores: Colegiado de Contadores Públicos Municipais de Santa Catarina, Conselho de Órgãos Fazendários Municipais de Santa Catarina – CONFAZ-M/SC, Assembleia Legislativa do Estado de Santa Catarina e Martinelli Auditores

Patrocinadores: Bolsa de Licitações e Leilões, BETHA Sistemas, Pública Sistemas

9º Congresso reuniu grande público

Prefeito Vanderlei Alexandre, presidente da EGEM, na cerimônia de abertura

Autoridades participam da solenidade de abertura

III Fórum Catarinense de Gestores Municipais de Cultura

Piratuba - AMAUC - 22, 23, 24 de maio/2013 - 150 Participantes

Promotores: Federação Catarinense de Municípios - FECAM e Conselho de Gestores Municipais de Cultura de Santa Catarina – CONGESC, Associação dos Municípios do Alto Uruguai Catarinense – AMAUC

Apoiadores: Município de Piratuba e Associações de Municípios de Santa Catarina

III Fórum Catarinense de Gestores Municipais de Cultura

Apresentação artística

Público acompanha as palestras

IV Seminário Estadual de Assistência Social

Florianópolis - GRANFPOLIS - 15, 16, 17 de maio/2013 - 525 Participantes

Promotores: FECAM e Associações de Municípios de Santa Catarina

Apoiadores: Colegiado Estadual dos Assistentes Sociais das Associações de Municípios – COAS, Colegiado Estadual de Gestores de Assistência Social - COEGEMAS/SC, Conselho Estadual de Assistência Social – CEAS-SC, Conselho Regional de Serviço Social – CRESS SC

Diretor de Articulação Institucional da FECAM, Celso Vedana, na cerimônia de abertura do IV Seminário Estadual de Assistência Social

Janice Merigo fala sobre o lançamento do livro

Cerimônia de abertura do IV Seminário Estadual de Assistência Social

1º Seminário de Práticas de Contabilidade Aplicada ao Setor Público

Florianópolis - GRANFPOLIS - 19 e 20 de setembro/2013 - 270 Participantes

Promotores: Conselho Regional de Contabilidade de Santa Catarina – CRC SC, FECAM e Associações de Municípios de Santa Catarina

Apoiador: Sindicato dos Contabilistas da Grande Florianópolis – SINCÓPOLIS

Solenidade de abertura com autoridades

Público presente no 1º Seminário

Autoridades da solenidade de abertura

Eventos Estaduais Gratuitos

XI Congresso Catarinense de Municípios

Florianópolis - GRANFPOLIS - 25, 26, 27 de fevereiro – 1.422 Participantes

Promotores: FECAM e Associações de Municípios de Santa Catarina

Apoio Institucional: Funturismo, Secretaria de Estado de Turismo Cultura e Esporte - Governo do Estado de Santa Catarina

Patrocínio: Oi, Banco Regional Desenvolvimento Extremo Sul - BRDE, Agência de Fomento do Estado de Santa Catarina S.A - BADESC, CAIXA Econômica Federal, Banco do Brasil

Presidente Celso Zuchi abre o XI Congresso Catarinense de Municípios

XI Congresso Catarinense de Municípios reuniu mais de 1.000 mil pessoas

IV Seminário Estadual de Saneamento Ambiental

Florianópolis - GRANFPOLIS - 17 e 18 de outubro - 350 Participantes

Promotores: FECAM, Agência Reguladora Intermunicipal de Saneamento – ARIS, Assembleia Legislativa do Estado de Santa Catarina

Autoridades participam da cerimônia de abertura do IV Seminário Estadual de Saneamento Ambiental

Público participa do IV Seminário de Saneamento Ambiental

Palestra realizada durante o Seminário

III Seminário Estadual Sobre Política Municipal de Habitação de Interesse Social

Florianópolis - GRANFPOLIS - 29 de outubro - 282 Participantes

Promotores: FECAM, Caixa Econômica Federal, Governo Federal, Companhia de Habitação do Estado de Santa Catrina - COHAB, Universidade Federal de Santa Catarina - UFSC e Secretaria Estadual de Assistência Social, Trabalho e Habitação

Palestras do III Seminário Estadual Sobre Política Municipal de Habitação de Interesse Social

Público participa do III Seminário Estadual

Participantes acompanham as palestras

VI Encontro do Simples Nacional

Florianópolis - GRANFPOLIS - 02 e 03 de outubro/2013 - 201 Participantes

Promotores: Federação Catarinense de Municípios - FECAM

Apoiadores: Receita Federal do Brasil – RFB, Assembleia Legislativa do Estado de Santa Catarina – ALESC, Conselho de Órgãos Fazendários Municipais de Santa Catarina – CONFAZ-M/SC e Associações de Municípios de Santa Catarina

Patrocínio: Consórcio de Informática na Gestão Pública Municipal – CIGA

Cerimônia de abertura do VI Encontro do Simples Nacional

Público presente no VI Encontro

Gilsoni Albino, diretor do CIGA, foi o presidente da mesa de abertura

Encontro Estadual sobre a Regulamentação das Atividades dos Mototaxistas e Motofretistas

Florianópolis - GRANFPOLIS - 22 de maio/2013 – 126 Participantes

Promotores: FECAM, Associação dos Municípios da Região da Grande Florianópolis – GRANFPOLIS e Departamento Estadual de Trânsito – DETRAN/SC

Apoiadores: Associações de Municípios de Santa Catarina, Associação dos Motociclistas do Estado de Santa Catarina – AMO/SC, SEST SENAT, SINDICARGAS

Encontro Estadual sobre a Regulamentação das Atividades dos Mototaxistas e Motofretistas

Palestras realizadas durante o Encontro

1º Fórum Nacional de Executivos de Entidades Municipalistas do Brasil

Florianópolis - GRANFPOLIS - 26 e 27 de setembro/2013 – 28 Participantes

Promotora: Federação Catarinense de Municípios - FECAM

Apoiadores: Associações de Municípios de Santa Catarina

1º Fórum fortalece relação entre as entidades municipalistas do Brasil

Representantes de entidades municipalistas de outros Estados

Diretor Alexandre Alves apresenta trabalho da FECAM e EGEM

Eventos Regionais Gratuitos

Reuniões Técnicas: Plano Viver sem Limite

Joinville – AMUNESC – 24 de junho/2013 - 44 Participantes

Chapecó – AMOSC – 08 de julho/2013 - 86 Participantes

Florianópolis – GRANFPOLIS – 15 de agosto/2013 - 20 Participantes

Rio do Sul – AMAVI – 02 de outubro/2013 - 17 Participantes

Total de Participantes: 167

Parcerias: FECAM, Associações de Municípios de Santa Catarina e Secretaria dos Direitos Humanos da Presidência da República

Reunião em Chapecó

Reunião em Florianópolis

Encontro Regional sobre Gestão Municipal

São Lourenço do Oeste – AMNOROESTE – 13 de agosto/2013 – 58 Participantes

Xanxerê – AMAI – 23 de setembro/2013 – 79 Participantes

Chapecó – AMOSC – 23 de setembro/2013 – 51 Participantes

São Miguel do Oeste – AMEOSC – 24 de setembro/2013 – 50 Participantes

Maravilha – AMERIOS – 25 de setembro/2013 - 74 Participantes

Total de Participantes: 312

Parcerias: FECAM, Associações de Municípios de Santa Catarina, CIGA e ARIS

Edição AMAI

Edição AMEOSC

Encontro sobre Serviço de Inspeção e Campanhas de Castração de Cães e Gatos – A Responsabilidade Social do Poder Público Municipal

Joaçaba – AMMOC – 04 de junho/2013 – 113 Participantes

Xanxerê – AMAI – 06 de junho/2013 – 182 Participantes

Araquari – AMUNESC – 18 de junho/2013 – 264 Participantes

São José – GRANFPOLIS – 20 de junho/2013 – 122 Participantes

Lages – AMURES – 20 de julho/2013 - 119 Participantes

Rio do Sul – AMAVI – 03 de julho/2013 – 91 Participantes

São Miguel do Oeste – AMEOSC - 23 de julho/2013 – 83 Participantes

Criciúma – AMREC - 31 de julho/2013 – 129 Participantes

Total de Participantes: 1103

Promotora: FECAM, Associações de Municípios de Santa Catarina e Conselho Regional de Medicina Veterinária - CRMV-SC

Edição AMAI

Edição AMMOC

Seminário Regional para Novos Gestores Municipais

Xanxerê – AMAI – 11 de janeiro/2013 – 33 Participantes

Itajaí – AMFRI – 20 de fevereiro/ 2013 – 101 Participantes

Total de Participantes: 134

Parcerias: FECAM, Associações de Municípios de Santa Catarina, Prefeituras Municipais, CIGA e ARIS

Público presente

Diretor da FECAM Celso Vedana fala durante seminário na região da AMFRI

Edição Itajaí

Seminário: Vamos acabar com o trabalho infantil: Trabalho Infantil Doméstico, nem de Brincadeira!

Florianópolis – GRANFPOLIS – 11 e 12 de junho/2013 - 243 Participantes

Parcerias: FECAM, Associações de Municípios de Santa Catarina, Fórum Estadual de Erradicação do Trabalho Infantil e Proteção do Adolescente no Trabalho de Santa Catarina – FETI/SC

Cerimônia de abertura do Seminário: Vamos acabar com o Trabalho Infantil

Seminário Primeiras-Damas, Vice-Damas e Cavalheiros Municipais

Xanxerê – AMAI – 11 de janeiro/2013 – 32 Participantes

Promotora: FECAM, Associações de Municípios de Santa Catarina, Prefeituras Municipais, CIGA e ARIS

Seminário Primeiras-Damas, Vice-Damas e Cavalheiros Municipais em Xanxerê

Seminários Regionais de Defesa Civil: Prevenção para um Futuro Melhor

São Miguel do Oeste – AMEOSC – 14 de agosto/2013 - 87 Participantes

Xanxerê – AMAI – 15 de agosto/2013 - 137 Participantes

Chapecó – AMOSC – 16 de agosto/2013 – 122 Participantes

Criciúma – AMREC – 21 de agosto/2013 – 116 Participantes

Tubarão – AMUREL – 22 de agosto/2013 – 56 Participantes

Palhoça – GRANFPOLIS – 23 de agosto/2013 – 96 Participantes

Lages – AMURES – 05 de setembro – 103 Participantes

Rio do Sul – AMAVI – 06 de setembro – 103 Participantes

Videira – AMARP – 12 de setembro/2013 – 85 Participantes

Joaçaba – AMMOC – 13 de setembro/2013 – 81 Participantes

Itajaí – AMFRI – 19 de setembro/2013 – 85 Participantes

Joinville – AMUNESC – 20 de setembro/2013 – 121 Participantes

Total de Participantes: 1.192

Parcerias: FECAM, Associações de Municípios de Santa Catarina, Prefeituras Municipais e Defesa Civil do Estado

Edição AMAI

Edição AMREC

PROGRAMA DE PESQUISA E DESENVOLVIMENTO

Outro trabalho inovador da EGEM em 2013 foi o lançamento do Programa de Pesquisa e Desenvolvimento (PP&D), criado para fomentar a pesquisa científica em torno dos Municípios catarinenses.

Áreas de Pesquisa:

- Gestão de Pessoas na Administração Pública Municipal
- Sistema de Indicadores de Desenvolvimento Municipal Sustentável (SIDMS): pesquisa e análise de dados em Meio Ambiente, Educação, Finanças Públicas e Economia (Ver: indicadores.fecam.org.br)
- Políticas Públicas

Tivemos a participação da acadêmica de Direito Fabiana Silva, em que sua pesquisa resultou na elaboração e apresentação do artigo "Consórcios Públicos: uma possível alternativa para o desenvolvimento territorial sustentável em Santa Catarina", tendo como co-orientador o Diretor de Articulação Institucional da FECAM, Celso Vedana.

ASSESSORIAS CONSULTORIAS TÉCNICAS

Ciente das inúmeras responsabilidades designadas aos Municípios, que estão a cada dia assumindo novas atribuições e encargos, a EGEM atua junto às administrações municipais, realizando Assessorias e Consultorias Técnicas visando a elaboração de planos, leis, diagnósticos e projetos em diferentes áreas das políticas públicas.

Em 2013, a Escola fez a contratação de técnicos para formação de equipes especializadas e firmou parcerias com Associações de Municípios de Santa Catarina para elaboração dos Planos Municipais nas áreas da Assistência Social, Cultura e Meio Ambiente (Resíduos Sólidos). Os Planos Municipais são uma forma de planejamento, oferecem para os Municípios e seus munícipes benefícios e, para que se tornarem eficazes, a participação dos diferentes órgãos da administração pública e da sociedade como um todo se faz necessária.

PMAS | PLANO MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL

Decorrem da necessidade de incorporação pela política pública de Assistência Social de práticas planejadas que são baseadas em diagnósticos e estudos da realidade de cada Município. Sendo que estas ações precedem de avaliação e monitoramento sistemáticos e continuados.

A elaboração do Plano Municipal é de responsabilidade dos órgãos gestores que o submete a aprovação dos Conselhos Municipais de Assistência Social, reafirmando deste modo o princípio democrático e participativo que se espera no modo de operar, pensar e organizar a política pública de Assistência Social. Cabe destacar a participação de representantes do Conselho Municipal de Assistência Social - CMAS no processo de elaboração e aprovação do plano.

Em 2013, a EGEM teve a oportunidade de elaborar os seguintes Planos Municipais:

Município	Associação
Vargem Bonita	AMMOC
Luzerna	AMMOC
Catanduvas	AMMOC
Capinzal	AMMOC
Erval Velho	AMMOC
Herval d' Oeste	AMMOC
Água Doce	AMMOC
Ibicaré	AMMOC
Lacerdópolis	AMMOC
Tangará	AMMOC
Treze Tílias	AMMOC
São Miguel do Oeste	AMEOSC
Jaborá	AMAUC
Pinheiro Preto	AMARP

Prefeito de Herval d' Oeste, Nelson Guindani e equipe
Presidente do CIGA, representando os prefeitos da região

Prefeito de Pinheiro Preto, Euzebio Calisto Vieceli, e equipe

Prefeito de São Miguel do Oeste, João Carlos Valar, e equipe

Prefeito de Jaborá, kleber Mercio Nora, e Janice Merigo - EGEM

EQUIPE TÉCNICA

Nome	Cargo
Daniele Cima Cardoso	Coordenadora
Janice Merigo	Coordenadora
Roselaine Camatti	Assessora Técnica
Clarete Trzcinski	Assessora Técnica
Karla Cardoso Borges	Assessora Técnica
Victor Gote	Designer Gráfico

PLANO MUNICIPAL SOCIOEDUCATIVO

O Plano Municipal de Atendimento Socioeducativo envolve a análise de diagnóstico e a formulação de diretrizes, objetivos, metas, prioridades e formas de financiamento para o atendimento socioeducativo nos Municípios. O Plano Municipal possibilita condições de planejar e executar as ações intersetoriais de forma articulada, o que interfere diretamente na qualidade dos serviços prestados pelo Município aos adolescentes envolvidos com ato infracional e suas famílias.

A EGEM elaborou em 2013 o Plano Municipal de São Miguel do Oeste.

As ações têm um horizonte de 10 anos e resulta da contribuição da rede de atendimento à criança e ao adolescente do Município de São Miguel do Oeste. Foram realizados encontros entre os diversos operadores para discussão do SINASE e os parâmetros necessários à elaboração deste Plano de Atendimento, subsidiando a discussão e deliberação do Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente.

Estiveram envolvidos na elaboração do Plano de Atendimento Socioeducativo, os técnicos Ismael de Souza e Janice Merigo.

Plano Municipal de Atendimento Socioeducativo de São Miguel do Oeste

Planos Municipais de Cultura

PMC

Construído democraticamente pelo poder público e sociedade civil, os Planos Municipais de Cultura representam a institucionalização das políticas públicas na área cultural. São um instrumento de gestão, sinalizando a consolidação de um grande pacto político que, transformado em Lei pela Câmara de Vereadores, dará estabilidade institucional assegurando a continuidade das políticas públicas de Cultura nos Municípios, ultrapassando os limites de uma única gestão.

Ao mesmo tempo, a iniciativa impulsiona a implantação dos Sistemas Municipais de Cultura, em que é previsto pelo Executivo Municipal a organização da estrutura mínima de gestão, ou seja, Conselho Municipal de Política Cultural, Fundo Municipal de Cultura e a elaboração do Plano Municipal de Cultura.

Em 2013 a EGEM, através de um termo de cooperação assinado com a Associação dos Municípios da Foz do Rio Itajaí - AMFRI, prestou assessoria na elaboração dos Planos Municipais de Cultura de Bombinhas, Camboriú, Balneário Piçarras, Itajaí, Itapema, Penha e Porto Belo.

I Fórum de Planejamento da Cultura de Camboriú - AMFRI

III Fórum de Planejamento da Cultura de Penha - AMFRI

II Fórum de Planejamento da Cultura de Bombinhas - AMFRI

III Fórum de Planejamento da Cultura de Balneário Piçarras - AMFRI

EQUIPE TÉCNICA

Nome	Cargo
Raquel Pedroso Rodrigues	Coordenadora Geral
Maria Luisa Cardoso Bruciapaglia	Coordenadora Executiva
Eugenio Lacerda	Consultor Técnico
Felipe Amaral Borges	Analista de Planejamento
Marcos Venício Montagna	Analista de Cultura

Município	Assistente Regional de Pesquisa
Balneário Piçarras	Luciana Campos Raupp
Bombinhas	Aline Lúcia Vieira
Camboriú	José Valdir Theobald
Itajaí	Ellen Charlô Vanzuita dos Santos
Itajaí	Marcos Rodrigues de Araujo Junior
Itapema	Waldyr dos Santos
Penha	Bruna Cristine Alves
Porto Belo	Consuelo Maria Beduschi

PIGIRS

PLANO INTERMUNICIPAL DE GESTÃO INTEGRADA DE RESÍDUOS SÓLIDOS

A elaboração do Plano de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos, em atendimento à Política Nacional de Resíduos Sólidos, é condição para que os Municípios tenham acesso a recursos da União visando os serviços relacionados ao manejo de resíduos sólidos e limpeza urbana.

O Plano Municipal ou Intermunicipal de Resíduos Sólidos tem como objetivo a regularidade, continuidade, funcionalidade e universalização da prestação dos serviços públicos de limpeza urbana e de manejo de resíduos sólidos, com adoção de mecanismos que assegurem a recuperação dos custos dos serviços prestados, garantindo a sustentabilidade operacional e financeira, além da proteção da saúde pública e da qualidade ambiental.

Em 2013, através de Chamada Pública nº 01/2013 da Associação dos Municípios do Vale do Itapocu - AMVALI, a EGEM elaborou proposta técnica orçamentária e, posteriormente, foi contratada para a elaboração do Plano Intermunicipal de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos - PIGIRS dos sete Municípios pertencentes à Associação: Barra Velha, Corupá, Guaramirim, Jaraguá do Sul, Massaranduba, São João do Itaperiú e Schroeder.

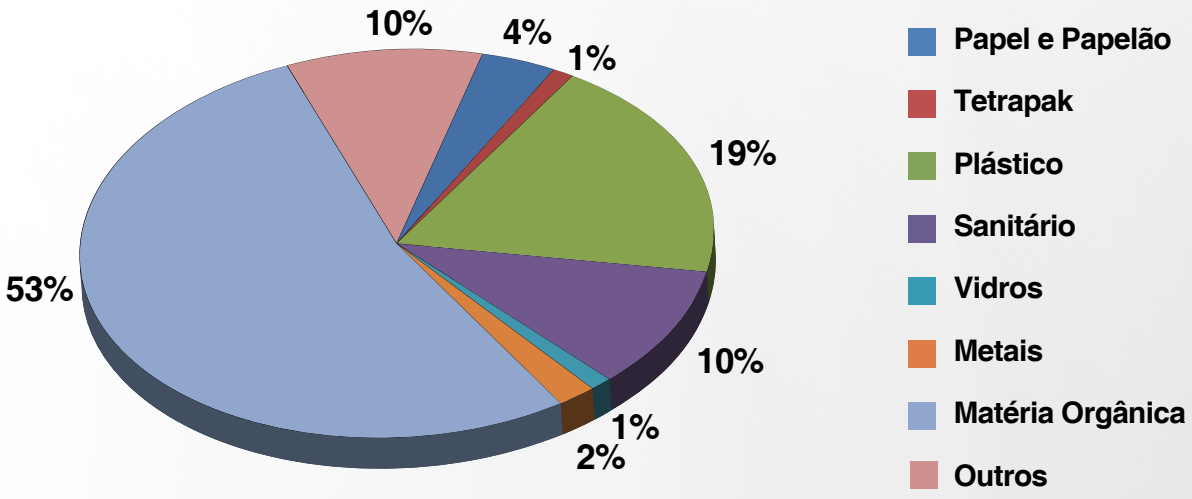
A equipe composta por engenheiro mestre em gestão de resíduos sólidos engenheiros sanitaristas e ambiental, jurista, contabilista, especialista em geoprocessamento, assistente social e designer, começou os trabalhos elaborando o Plano de Trabalho e de Mobilização Social, aprovado em reunião técnica pelos sete Prefeitos Municipais pertencentes à AMVALI.

Aprovação do Plano de Trabalho e de Mobilização Social pelos sete Prefeitos Municipais pertencentes à AMVAL

O trabalho desenvolvido pela EGEM obteve destaque na realização do diagnóstico primário da geração de resíduos sólidos domiciliares, através da identificação da composição gravimétrica e do peso específico aparente em cada um dos sete municípios da AMVALI.

Trabalho de identificação da composição gravimétrica e do peso específico dos resíduos

Composição Gravimétrica



Resultado da Composição Gravimétrica do Município de Jaraguá do Sul

Chamada Pública

Outro ponto positivo foi a realização da Chamada Pública n.º 01/2013 para recebimento, sem ônus para a AMVALI, de estudos e/ou projetos de viabilidade técnica, ambiental e econômico-financeira para a prestação dos serviços de manejo de resíduos sólidos, objetivando subsidiar a elaboração do PIGIRS. No total, oito empresas realizaram apresentações das mais diversas tecnologias para gerenciamento dos diferentes tipos de resíduos sólidos urbanos.

Em fevereiro de 2014, acontecerá as audiências públicas, em cada Município, para o debate e construção conjunta com a população do planejamento e ações futuras, com horizonte de 20 anos, do gerenciamento de resíduos sólidos urbanos. O planejamento em conjunto tem a finalidade de universalizar a prestação dos serviços públicos de limpeza urbana e de manejo de resíduos sólidos, com garantia de sustentabilidade operacional e financeira, além da proteção da saúde pública e da qualidade ambiental.

Relatoria da IX Conferência Estadual de Assistência Social

A EGEM, de forma inédita, realizou a relatoria da IX Conferência Estadual de Assistência Social ocorrida nos dias 7, 8 e 9 de outubro de 2013, em Florianópolis, organizada pela Secretaria de Estado da Assistência Social, Trabalho e Habitação - SST e Conselho Estadual de Assistência Social - CEAS.

Destacamos neste Relatório que a equipe que executou o trabalho de relatoria possui experiência na política de Assistência Social e participação efetiva em Conferências Municipais e Estaduais, além de conhecer as demandas do Estado em relação à implantação do Sistema Único de Assistência Social - SUAS.

A equipe teve na coordenação Darlene de Moraes Silveira e Janice Merigo e, na equipe de relatoria, contou com Vânia Guareski Souto, Karla Cardoso Borges e Regina Panceri, além da colaboração das acadêmicas de Serviço Social da UNISUL, Jaqueline Teixeira, Géssica da Silva e Rosane Bünzen.

Relatoria da IX Conferência Estadual de Assistência Social

Elaboração das Leis Municipais que regulam o Sistema Único de Assistência Social

Com a aprovação do Sistema Único de Assistência Social – SUAS, em 2011 os Municípios estão com a responsabilidade de aprovarem as Leis Municipais que normatizam e regulam o funcionamento deste sistema. Bem como adequarem as Leis já existentes referentes a concessão dos benefícios eventuais e funcionamento do CMAS e do FMAS.

A EGEM teve a oportunidade de assessorar os Municípios que seguem:

São Miguel do Oeste	Lei do Sistema Único de Assistência Social Lei dos Benefícios Eventuais Lei de reestruturação do CMAS Lei de reestruturação do FMAS
Forquilhinha	Lei do Sistema Único de Assistência Social Lei dos Benefícios Eventuais

Vice-Prefeito de São Miguel do Oeste, Wilson Trevisan e equipe

Elaboração da Lei do SUAS de São Miguel do Oeste

PLANO DE TRABALHO 2014

O planejamento é uma peça fundamental que começa com a formulação dos objetivos a serem alcançados, sendo estes ligados a visão da Instituição. O Plano de Trabalho da EGEM visa estabelecer as ações e atividades para 2014, sendo dividido em quatro diferentes eixos, cada qual com seus objetivos específicos. Ainda apresentamos o Mapa Estratégico, que indica os resultados a serem obtidos até o ano de 2017.

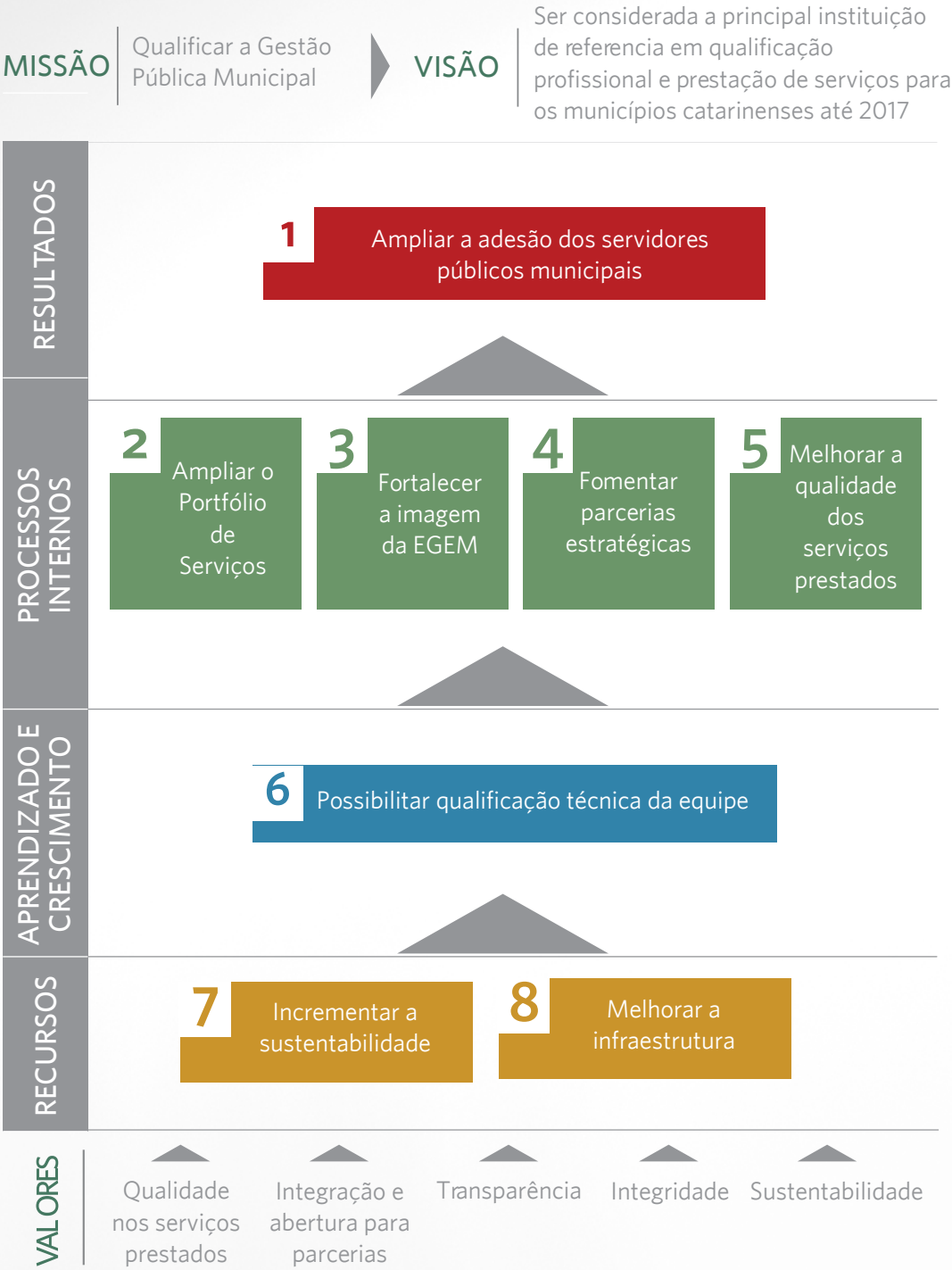
A finalidade é trabalhar na busca concreta de ações e projetos que atendam os anseios dos Municípios e que estes esforços resultem na eficiência e no fortalecimento da Gestão Municipal.

Dentre as principais atividades para 2014 está a realização de novos Cursos, Seminários, Congressos, Fóruns e Encontros visando a capacitação e qualificação dos participantes. A EGEM oferta nesse ano o Curso de Práticas Internacionais em Gestão Pública, este ocorrerá através de uma viagem de estudos para a Espanha e Portugal e, também, a promoção da primeira turma do Curso de Pós-Graduação a Distância na área Ambiental com professores renomados e experiência internacional.

Ao longo desses 6 anos de existência a instituição vem construindo uma sólida parceria com a FECAM e Associações de Municípios de Santa Catarina e conta também com a participação e apoio de entidades privadas e públicas, órgãos governamentais e não-governamentais, que fortalecem a atuação da Escola, tornando-a referência em capacitação e qualificação dos agentes políticos e servidores públicos municipais do nosso Estado.

Mapa Estratégico

O mapa estratégico foi elaborado no ano de 2013 e possui as metas a serem atingidas até 2017. Os objetivos estratégicos são resultados que a entidade se propõe a atingir através da análise nos ambientes interno e externo, o qual estabelece metas a longo prazo e ajudam a criar um sistema de avaliação. Este permite a implementação e o controle das iniciativas estratégicas.



Eixo Estratégico 1 - Desenvolver Programas de Capacitação e Formação de Servidores Públicos Municipais, abrangendo cursos de Extensão, Graduação e Pós- Graduação.

Objetivo 01: Ampliar o Portfólio de Serviços

Projeto: Estudo de viabilidade e seleção de Cursos de Ensino à Distância

Projeto: Desenvolvimento de Programa de Capacitação Continuada

Objetivo 02: Incrementar a Sustentabilidade

Projeto: Desenvolvimento de um portfólio de Seminários Estaduais

Objetivo 03: Melhorar a qualidade dos serviços prestados

Projeto: Desenvolvimento de um programa de metodologia de ensino dos docentes da EGEM

Projeto: Desenvolvimento de chamada pública para contratação dos docentes

Áreas em que a EGEM já atua:

- Administração Pública
- Contabilidade e Finanças Públicas
- Comunicação
- Gestão de Recursos Humanos
- Licitação e Contratos Administrativos
- Política de Assistência Social
- Políticas Educacionais
- Tributação Municipal
- Saúde Pública
- Saneamento e Meio Ambiente
- Tributação Municipal
- Turismo e Cultura

Cronograma dos Eventos Estaduais

A FECAM e as Associações de Municípios de Santa Catarina realizam anualmente Eventos Estaduais, por meio de Seminários, Oficinas, Fóruns, Encontros e Congressos, contemplando todas as regiões do Estado, com o intuito de atualizar o conhecimento dos servidores e gestores municipais e qualificar o trabalho que exercem. Os Eventos Estaduais acompanham as mudanças na legislação vigente, possibilitando ampla discussão e aprendizado da Gestão Municipal.

Os seminários e congressos podem ser acompanhados pelo site da EGEM: **www.egem.org.br e pelo Facebook: facebook.com/FECAMSC**

Calendário de Eventos Estaduais 2014		
XII Congresso Catarinense de Municípios	11, 12 e 13 de fevereiro	Florianópolis
IV Fórum Catarinense de Gestores Municipais de Cultura	24 e 25 de março	São Francisco do Sul
VI Seminário Estadual de Agricultura	maio	Rio do Sul
V Seminário Estadual de Assistência Social	14, 15 e 16 de maio	Chapecó
X Congresso de Secretários de Finanças, Contadores Públicos e Controladores Internos Municipais	14, 15 e 16 de maio	Chapecó
III Seminário Estadual da Habitação	junho	a definir
VII Seminário do Simples Nacional	setembro	a definir
III Seminário Estadual de Direito Tributário	setembro	a definir
I Seminário Estadual de Acolhimento Institucional na Política de Assistência Social	agosto	a definir
III Seminário Estadual de Consórcios Públicos	novembro	a definir
V Seminário Estadual de Saneamento Básico	a definir	a definir
II Seminário de Práticas Aplicadas a Contabilidade	a definir	a definir

Cursos de Pós-Graduação – Especialização

A EGEM em parceria com as Instituições de Ensino Superior, credenciadas no MEC, oferece cursos de Pós-Graduação em nível de especialização. Estas Instituições devem atuar prioritariamente nas áreas dos cursos ofertados e que são referência em Santa Catarina.

Os cursos previstos para 2014 são:

- **Administração Pública**
- **Consórcios Públicos**
- **Direitos Fundamentais da Família**
- **Gestão Social de Políticas Públicas**
- **Gestão de Pessoas na Administração Pública**
- **Licitações e Contratos Públicos**
- **SUAS e o Trabalho Interdisciplinar**

Eixo Estratégico 2 - Promover a Produção e Difusão de Conhecimento na Área da Gestão Pública Municipal

Objetivo 01: Fomentar parcerias estratégicas

Projeto: Desenvolvimento de chamada pública para pesquisa

Projeto: Desenvolvimento de boas práticas da Gestão Pública Municipal

Projeto: Publicação de artigos

Programa de Pesquisa e Desenvolvimento

O Programa de Pesquisa e Desenvolvimento foi criado para fomentar as pesquisas científicas, visando o desenvolvimento sustentável dos Municípios catarinenses. A chamada para participação é pública e possui foco nas seguintes áreas:

- **Economia e Indicadores da Gestão Pública**
- **Gestão de Pessoas na Administração Pública Municipal**
- **Finanças Públicas**
- **Políticas Públicas – Saúde, Educação, Assistência Social, Meio Ambiente entre outras**

Eixo Estratégico 3 - Prestação de Serviços de Apoio aos Municípios

Objetivo 01: Ampliar o Portfólio de Serviços

Projeto: Criação da Coordenação de Assessoria/Consultoria

Assessorias e Consultorias Técnicas

A EGEM presta Assessoria e Consultoria Técnica para elaboração de Planos Municipais, projetos e pesquisas de diagnóstico de interesse dos Municípios catarinenses, conforme demandas. A elaboração dos planos pode ser no âmbito municipal ou regional. Atualmente, temos as demandas para elaboração dos seguintes planos:

- **Plano de Acompanhamento e Fiscalização das Entidades de Assistência Social**
- **Plano de Capacitação dos Trabalhadores do Sistema Único de Assistência Social – SUAS**
- **Plano de Cultura**
- **Plano de Habitação**
- **Plano Integrado de Gestão de Resíduos Sólidos**
- **Plano Municipal de Medidas Socioeducativas**
- **Diagnósticos Tributários Regionais**

Eixo Estratégico 4 - Estruturação da EGEM

Objetivo 01: Ampliar a adesão dos servidores públicos municipais

Projeto: Elaboração do Plano de Marketing

Objetivo 02: Melhoria da infraestrutura

Projeto: Colaborar com a construção da nova sede

Objetivo 03: Possibilitar a qualificação técnica da equipe da EGEM

Projeto: Desenvolvimento do programa de qualificação profissional continuada

Objetivo 04: Fortalecer a imagem da EGEM

Projeto: Desenvolvimento do novo portal da EGEM

Objetivo 05: Melhorar a qualidade dos serviços prestados

Projeto: Projeto de aprimoramento de fluxos e atribuições

Projeto: Desenvolvimento do novo sistema de eventos da EGEM

Projeto: Desenvolvimento de um projeto de orientações para o trabalho da EGEM/FECAM e Associações de Municípios de Santa Catarina

ESCOLA DE GESTÃO PÚBLICA MUNICIPAL - EGEM

Balanço Patrimonial em 01/01/2013 a 31/12/2013

Classificação	Nome	Saldo anterior	Saldo atual
1	A T I V O	403.634,62	414.013,96
1.1	ATIVO CIRCULANTE	316.436,32	263.249,81
1.1.01	DISPONIBILIDADES	5.649,28	21.643,07
1.1.01.03	BANCOS CONTA MOVIMENTO	5.649,28	21.643,07
1.1.01.03.004	Bco Brasil SA	4.614,64	17.827,78
1.1.01.03.021	Sicredi	1.034,64	3.815,29
1.1.02	BCO CTA MOVIMENTO	260.597,80	227.749,90
1.1.02.01	APLICACOES DE LIQUIDEZ IMEDIATA	260.597,80	227.749,90
1.1.02.01.006	Banco Brasil - Conta Aplicação	0,00	6.617,26
1.1.02.01.007	Sicredi - C/I POS FIXADO EM CDI	136.169,33	88.213,60
1.1.02.01.012	SICREDINVEST - C/I FLEX CDI	124.428,47	132.919,04
1.1.04	CREDITOS A COMPENSAR	189,24	5.866,84
1.1.04.01	CREDITOS A COMPENSAR	189,24	5.866,84
1.1.04.01.017	Adiantamento de Ferias	189,24	5.866,84
1.1.06	CLIENTES	50.000,00	7.990,00
1.1.06.01	CLIENTES	50.000,00	7.990,00
1.1.06.01.001	Clientes Diversos	50.000,00	7.990,00
1.2	ATIVO NÃO-CIRCULANTE	87.198,30	150.764,15
1.2.01	INVESTIMENTOS	10.101,00	15.101,00
1.2.01.01	INVESTIMENTOS	10.101,00	15.101,00
1.2.01.01.001	Titulo de Capitalização -	10.000,00	15.000,00
1.2.01.01.002	Investimentos - Cota Capital C/C	101,00	101,00
1.2.02	IMOBILIZADO	77.097,30	135.663,15
1.2.02.01	IMOBILIZADO	77.097,30	135.663,15
1.2.02.01.001	Moveis e Utensilios	11.374,50	22.116,00
1.2.02.01.002	Maquinas, Equipamentos e Motores	2.221,00	2.221,00
1.2.02.01.003	Computadores e Perifericos	25.185,29	42.517,83
1.2.02.01.004	Veiculos	31.990,50	55.149,30
1.2.02.01.005	Aparelhos/Instrumentos/Maq Digital	4.446,01	8.646,81
1.2.02.01.007	Equipamentos de Informática/TV/Projetor	1.880,00	5.012,21
2	P A S S I V O	403.634,62	414.013,96
2.4	PATRIMONIO LIQUIDO	403.634,62	414.013,96
2.4.02	LUCROS E PREJUIZO ACUMULADOS	403.634,62	414.013,96
2.4.02.01	LUCROS E PREJUIZO ACUMULADOS	403.634,62	414.013,96
2.4.02.01.003	Superavit/Deficit Acumulados	403.634,62	414.013,96

MAURO ROGER PINTO
Contador
CRC : 1.SC-020357/0
CPF : 627.175.029-04

VANDERLEI ALEXANDRE
PRESIDENTE
CPF : 705.686.189-04

ESCRITÓRIO : PARCERIA ASSESSORIA CONTABIL LTDA

SCI - Visual Sucessor
14/01/2014 - 14:34:27

ESCOLA DE GESTÃO PÚBLICA MUNICIPAL - EGEM

Demonstrativo das Receitas e Despesas de 2013

(+)	1	**SALDO ANTERIOR EM 12/2012**			**266.247,28**
		Caixa	0,00		
		Bco Brasil - Conta Movimento	4.614,84		
		Sicredi - Conta Movimento	1.034,64		
		Sicredi - C/I Pos fixado CDI	136.169,33		
		Sicredi - C/I Flex CDI	124.428,47		
(+)	2	**SALDO ANTERIOR IMOBILIZADO**			**77.097,30**
		Imobilizado	77.097,30		
(-)	3	**SALDO ATUAL IMOBILIZADO**			**135.663,15**
		Imobilizado	135.663,15		
(+)	4	**OUTROS CRÉDITOS**			**33.101,00**
		Alienação Bens	18.000,00		
		Ourocap Banco do Brasil	15.000,00		
		Cota Capital SICREDI	101,00		
(-)	5	**OUTRO CRÉDITOS COMPENSAR**			**15.662,06**
		Outros Créditos - Adto Férias	5.866,84		
		Saldo Conta Clientes	7.990,00		
		Valor apropriado conta Clientes Diversos	1.805,22		
(+)	6	**RECEITAS**			**1.968.044,83**
		Cursos Regionais	834.098,70		
		Eventos Estaduais	447.106,70		
		Cursos Fechados	147.352,46		
		Convênios (Pós-graduação)	17.281,56		
		Cursos EAD_Virtuais	25.897,00		
		Projetos / Assessoria Técnica	468.652,50		
		Rendimentos Aplicação Financeiras	27.180,09		
		Outros recebimentos	475,82		
(+)	7	**SALDO ANTERIOR OBRIGAÇOES A PAGAR**			**47,38**
		IRRF s/ Folha a Recolher	47,38		
(-)	8	**DESPESAS**			**1.943.819,61**
		Pessoal - Salários e Encargos	609.954,99		
		Desp. Administrativas/Gerais	241.974,29		
		Cursos Regionais	429.632,92		
		Eventos Estaduais	291.519,73		
		Cursos Fechados	73.967,01		
		Cursos EAD_Virtuais	21.860,00		
		Projetos	254.254,36		
		Despesas Financeiras	20.656,31		
(=)	9	**SALDO ATUAL EM 31/12/2013**			
		DISPONÍVEL			**249.392,97**
		Caixa	0,00		
		Bco Brasil - Conta Movimento	17.827,78		
		Bco Brasil - Conta Aplicação	6.617,26		
		Sicredi - Conta Movimento	3.815,29		
		Sicredi - C/I Pos fixado CDI	88.213,60		
		Sicredi - C/I Flex CDI	132.919,04		
			-		

Vanderlei Alexandre
Presidente

Alexandre Alves
Diretor Geral

Maria Cecilia Fernandes
Assessora Financeira

Rua Santos Saraiva, 1546
88070-101 - Florianópolis - SC
CNPJ: 08.940.383/0001-90
Fone/Fax: (48) 3221-8800
www.egem.org.br