



*Relatório de Atividades
e Prestação de Contas
2015*

*Plano de Trabalho
2016*

Plano de Trabalho 2016

O Plano de Trabalho é ferramenta essencial para planejar, executar, implementar e monitorar ações, identificar os problemas a serem resolvidos e apontar soluções focadas nos objetivos institucionais, evitando desperdício de tempo e recurso.

A elaboração do Plano de Trabalho possibilitou à equipe analisar a conjuntura atual do cenário em que a EGEM encontra-se inserida, elencando seus pontos fortes e fracos, bem como as ameaças e oportunidade que se apresentam, por meio da construção da Análise SWOT. Possibilitou também a reflexão conjunta sobre a efetividade das práticas habitualmente adotadas e contemplou a gestão participativa institucional.

Buscando inovar sempre, a EGEM não pretende apenas atender as demandas municipais, mas antecipar-se na previsão das demandas, por meio da análise do contexto nacional em que estão sendo implantadas as políticas públicas, e desenvolver propostas de serviços voltadas à resolução de problemas e alcance dos resultados necessários. No entanto, a busca por garantir qualidade, com investimentos de baixo custo, serão sempre objetos de preocupação e atenção institucional.

Desde a sua criação a EGEM vem atuando significativamente na qualificação da gestão pública municipal, mantendo o foco na sua visão institucional em ser considerada a principal referência institucional em qualificação profissional e prestação de serviços para os municípios catarinenses.

Eixo Estratégico 1

Desenvolver Programas de Capacitação e Formação de Servidores Públicos Municipais, abrangendo cursos de Extensão, Graduação e Pós-graduação.

Objetivo 1: Ampliar o portfólio de serviços

Ação Estratégica:

Elaboração de uma grade de cursos/assessoria considerando o ano eleitoral.

Objetivo 2: Incrementar a sustentabilidade

Ação Estratégica:

Desenvolvimento e implantação de projeto de sustentabilidade.

Objetivo 3: Melhorar a qualidade dos serviços prestados

Ação Estratégica:

Produção de alternativas para melhorar a qualidade dos serviços prestados.

51

Escola de
Gestão
Pública
Municipal -
EGEM

Eixo Estratégico 2

Promover a Produção e Difusão de Conhecimento na Área da Gestão Pública Municipal.

Objetivo 1: Fomentar parcerias estratégicas

Ação Estratégica:

Criação e aproximação do relacionamento com as instituições.

Eixo Estratégico3

Prestação de Serviços de Apoio aos Municípios.

Objetivo 1: Ampliar o portfólio de serviços

Ação Estratégica:

Criação da Coordenação de Assessoria/Consultoria

Assessorias e Consultorias Técnicas:

A EGEM presta Assessoria e Consultoria Técnica para elaboração de Planos Municipais, projetos e pesquisa de diagnóstico de interesse dos Municípios catarinenses, conforme demandas. A elaboração dos planos pode ser no âmbito municipal ou regional.

Para este ano destacamos a oferta das seguintes assessorias e consultorias:

- Assessoria na elaboração de instrumentais e metodologia de trabalho, referentes aos Serviços de Acolhimento Institucional e Familiar.
- Assessoria para elaboração do Plano Político Pedagógico dos Serviços de Acolhimento de crianças e adolescentes
- Assessoria para implantação e implementação do Serviço de Família Acolhedora
- Assessoria para realização das Conferências Municipais das Cidades
- Plano Decenal dos Direitos Humanos de Crianças e Adolescentes
- Plano Municipal de Assistência Social

A EGEM também atende as demandas para elaboração dos seguintes Planos:

- Planos de Acompanhamento e Fiscalização das Entidades de Assistência Social
- Plano de Capacitação dos Trabalhadores do Sistema Único de Assistência Social – SUAS
- Plano de Cultura
- Plano Local de Habitação de Interesse Social - PLHIS
- Plano Integrado de Gestão de Resíduos Sólidos
- Plano Municipal de Medidas Socioeducativas
- Diagnósticos Tributários Regionais

Eixo Estratégico 4

Estruturação da EGEM

Objetivo 1: Melhorar a infraestrutura, física, operacional e financeira

Ação Estratégica:

Aquisição de móveis e equipamentos;
Criação de documento com a descrição dos procedimentos internos;
Manutenção de equipe interdisciplinar e integrada;
Obtenção e manutenção de liquidez financeira.

Objetivo 2: Possibilitar a qualificação técnica da equipe

Ação Estratégica:

Participação em Cursos/Eventos;
Concessão de bolsas de estudo.

Objetivo 3: Fortalecer a imagem da EGEM

Ação Estratégica:

Manutenção do site atualizado;
Criação e implantação do Plano de Marketing.



EGEM
Escola de Gestão
Pública Municipal

Escola de Gestão Pública Municipal - EGEM
R. General Liberato Bittencourt, 1885-Sl. 1301 - Canto
Florianópolis - SC - CEP: 88070 - 800
Fone / Fax: (48) 3221 8800
E-mail: egem@egem.org.br
Facebook.com/EGEMSC
www.egem.org.br